

ВЫБОР СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ЗАТРАТАМИ

Система рыночных отношений требует постоянного контроля в системе управленческого учета за формированием себестоимости создаваемой продукции, умения использовать информацию данной системы для оперативных, тактических и стратегических решений, так как это способствует достижению наилучшего результата хозяйственной деятельности организации. Особенно важным моментом при этом является получение достоверной информации об учетных объектах в целях оптимального управления деятельностью организации. В связи с этим встает вопрос об эффективном управлении затратами, потребности в соизмерении затрат на производство и переработку продукции и полученного дохода от ее реализации.

Для эффективного управления затратами в системе управленческого учета необходим четкий план действий организации, направленных на снижение себестоимости продукции, оперативный учет и контроль затрат по местам их возникновения. Но самое важное – это анализ фактических результатов, поскольку с помощью данного инструмента можно выявить причины отклонений от установленной величины и тем самым получить информацию для постановки новых задач на следующий период деятельности, учитывая ошибки прошлых периодов.

Научной основой современного управления является системная методология, в соответствии с которой и объект, и субъект управления рассматриваются как система.

В качестве объекта управления предприятие принимается как сложная, динамическая, производственная, социально-экономическая, техническая и организационная система, скрытая воздействию внешней среды. В производственном процессе предприятия объединяется множество различных вещественных элементов и людских ресурсов, существует множество связей между ними. Система предприятия является многоэлементным образованием, делимым в зависимости от применяемого основания деления на различные множества элементов.

Объектом управления являются производственные затраты предприятия, которые можно конкретизировать следующим образом:

- затраты предприятия, включаемые в расчеты при определении финансового результата и различающиеся по видам деятельности и функциям предприятия;
- затраты на производство, включаемые в себестоимость продукции и различающиеся по видам производств и продукции.

Предметом управления является процесс формирования и снижения производственных затрат.

В экономической литературе можно выделить несколько вариантов системного подхода к исследуемой проблеме. Для выбора оптимальной системы управления производственными затратами необходимо подробное их рассмотрение.

В автоматизированных системах обработки экономической информации, называемых также автоматизированными системами управления предприятием,

используются различные принципы и признаки для выделения подсистем. В научной литературе, методических разработках и на практике встречаются автоматизированные системы управления предприятием с различной структурой.

В методических документах и учебной литературе рекомендуется подразделять автоматизированные системы управления предприятием на две группы подсистем: функциональных (технической подготовки производства, технико-экономического планирования и др.) и обеспечивающих (информационного, программного и т.п.).

Функциональная структура автоматизированной системы управления предприятием, ориентированная на традиционную (функциональную) структуру управления предприятием, сложившуюся при ручной обработке данных, справедливо критикуется. В научной литературе предлагается матричная модель автоматизированной системы управления предприятием, в которой структура обуславливается основными функциями управления и объектами управления. Рекомендуемый вариант матричной структуры автоматизированной системы управления предприятием выделяет одним из объектов управления затраты на производство, а основными функциями системы управления рассматриваются:

- планирование (оперативное, текущее, стратегическое);
- учет (оперативно-технический, бухгалтерский, статистический);
- регулирование (оперативное, текущее, перспективное).

Указанные функции составляют замкнутый контур управления, охватывающий весь его процесс.

Оптимальное управление таким синтетическим показателем, как себестоимость возможно только в рамках автоматизированной системы управления предприятием, так как для этого необходимо располагать данными о деятельности всего предприятия или даже объединения. Одновременно частные задачи управления затратами могут решаться на автоматизированных рабочих местах. Техническими средствами управления затратами должна быть современная техника в различных организационных формах ее использования.

Таким образом, управление затратами на производство и себестоимость продукции рассматриваются одной из подсистем автоматизированной системы управления предприятием.

Одним из вариантов системного подхода к управлению себестоимостью промышленной продукции, предлагаемых в литературе, является создание комплексной системы управления.

Создание системы, которая называется комплексной, предполагает сведение в единое целое отдельных направлений работ: прогнозирования, нормирования, планирования, учета, калькулирования себестоимости, анализа, контроля, регулирования затрат. Таким образом, комплексность системы управления понимается как охват всех основных направлений управленческой деятельности в области затрат предприятия и себестоимости продукции и совершенствование отдельных направлений работ (планирования, учета, анализа и т.д.) может рассматриваться как совершенствование управления.

Система характеризуется как целевая, целью ее является снижение себестоимости, которая может конкретизироваться далее (снижение материалоемкости, трудоемкости продукции, ликвидация непроизводительных расходов и др.), и подчинена цели повышения эффективности производства.

Средствами достижения целей определяются:

- разработка системы норм и нормативов материальных и трудовых затрат в натуральном и стоимостном выражении;

- усиление контроля оплаты труда;
- формирование нормативов затрат по обслуживанию и управлению производством.

Предлагаемая система рассматривается составной частью единой системы управления производством, которая должна охватывать все стадии производства от подготовки до реализации продукции и все уровни управления: предприятие, цехи, участки, бригады, рабочие места, а также функциональные службы (отделы) предприятия.

Обобщая все вышеизложенное можно сделать вывод, что для эффективного управления производственными затратами необходима разработка такой системы управления, которая будет оптимально сочетать автоматизированную и комплексную системы, позволяющие в современных условиях снизить себестоимость и повысить рентабельность.

SUMMARY

The author's approach to the selection of the control system over the industrial expenses is presented in the article, the given system being meant to envelop all the stages of production and all the levels of management at an enterprise.