

СЕКЦИЯ 3  
**МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ:  
НОВЫЕ ПОДХОДЫ И РЕШЕНИЯ**

УДК 332.122 (476)

**СВОБОДНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ КАК ФАКТОР  
РЕГИОНАЛЬНОГО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

**Балашова Тамара Федоровна**

доцент кафедры экономики и управления  
учреждения образования «Могилевский государственный университет  
имени А. А. Кулешова»; кандидат экономических наук, доцент  
(г. Могилев, Беларусь)  
balashova@msu.by

**Жесткова Елена Сергеевна**

заведующий кафедрой экономики и управления  
учреждения образования «Могилевский государственный университет  
имени А. А. Кулешова»; кандидат экономических наук, доцент  
(г. Могилев, Беларусь)  
zhestkova@msu.by

**Синьявская Елизавета Николаевна**

студент I курса специальности «Экономическое право»  
учреждения образования «Могилевский государственный университет  
имени А. А. Кулешова»

*Аннотация. В статье поведён анализ развития свободных экономических зон в Республике Беларусь. Дана оценка влияния деятельности свободных экономических зон на устойчивое развитие регионов.*

Устойчивое развитие регионов предполагает вовлечение четырех основных факторов: природно-экологического, общественно-политического, экономического и социального.

Экономический фактор играет определяющую роль в устойчивом развитии, поскольку он обеспечивает финансовый базис для реализации экологической и социальной политики.

В этой связи определенный интерес представляет мировой опыт функционирования свободных экономических зон (СЭЗ), которые оказывают позитивное влияние на развитие экономики стран и регионов, стимулируют создание высокотехнологического производства, приток иностранных инвестиций, на-

рапчивание экспорта товаров и услуг, рост занятости, увеличение объемов налоговых поступлений в бюджет.

В основу концепции создания СЭЗ в Республике Беларусь был взят международный опыт организации и развития этих территориальных образований.

Для создания СЭЗ в Республике Беларусь есть ряд благоприятных условий: выгодное географическое и геополитическое положение в Европе, научно-технический потенциал, высококвалифицированная рабочая сила, нацеленность производства на экспорт в условиях дефицита природных ресурсов, развитая инфраструктура и др.

В Республике Беларусь созданы правовые и организационные основы для функционирования СЭЗ, начиная с Закона Республики Беларусь от 7 декабря 1988 г. №213-3 «О свободных экономических зонах» до Указа Президента Республики Беларусь от 31 декабря 2006 г. №66 «Об утверждении Положения о свободных таможенных зонах, созданных на территориях свободных экономических зон».

Первая в республике СЭЗ «Брест» была создана в 1996 году. В 1998 году были образованы СЭЗ «Минск» и «Гомель-Ратон», а в 1999 году к ним добавилась СЭЗ «Витебск», 2002 году в республике появились СЭЗ «Могилев» и СЭЗ «Гродноинвест».

В настоящее время в Республике Беларусь функционируют шесть свободных экономических зон, в состав которых по состоянию на 1 января 2021 года входило 440 компаний-резидентов, на которых занято свыше 135 тысяч человек.

Все СЭЗ Республики Беларусь являются комплексными зонами. В каждой из них могут развиваться производственные, научно-технологические, экспортные, торговые, страховые, туристическо-рекреационные, банковские и другие виды деятельности. Цель всех СЭЗ – привлечение в экономику Республики Беларусь иностранных инвестиций и создание условий для реализации высокотехнологических инвестиционных проектов.

Таблица 1

**Показатель деятельности компаний-резидентов СЭЗ за 2016-2020 годы [2, 3, 4, 5, 6]**

СЭЗ	Объем инвестиции в основной капитал, млн руб.					Чистая прибыль, убыток (-), млн руб.				
	2016	2017	2018	2019	2020	2016	2017	2018	2019	2020
Брест	57,8	66,7	143,1	135,3	186,7	87,4	246,0	154,5	253,6	263,4
Гомель-Ратон	247,0	300,8	250,6	193,9	294,7	0,5	-52,2	-341,1	191,6	-62,5
Минск	476,2	295,9	270,8	207,3	271,8	52,7	120,9	-73,5	233,6	217,3
Витебск	111,7	65,2	87,1	106,1	168,9	48,1	61,9	58,2	95,6	92,2
Могилев	304,2	179,0	358,8	241,3	195,8	84,6	-317,1	-43,8	81,6	-144,9
Гродноинвест	144,2	242,3	298,0	393,5	221,7	4,2	16,4	-43,3	212,7	-322,4
Всего	1341,1	1149,9	1408,4	1277,4	1339,6	277,5	75,9	-289,0	1068,7	43,1

Эффективность деятельности любой СЭЗ подтверждается динамикой ее основных экономических показателей. К таковым относятся инвестиции в основной капитал и чистая прибыль компаний-резидентов.

Анализ таблицы 1 показывает, что не все СЭЗ работают одинаково эффективно. СЭЗ «Брест» за пятилетний период демонстрирует как рост объема инвестиций в основной капитал, так и постоянный рост прибыли (за исключением 2018 г.), в то время как остальные СЭЗ сработали в убыток. Только в 2020 г. резиденты СЭЗ «Витебск» ушлатили в бюджет около 154,6 млн. рублей налогов и сборов, что выше на 55%, чем было в 2019 г. Было создано 235 рабочих мест. Уровень средней заработной платы за год вырос на 13,2% до 1129,3 руб., что на 7,5% выше областного показателя. Среднесписочная численность работающих в организациях СЭЗ «Витебск» составила 16,6 тыс. человек.

СЭЗ «Витебск» единственная среди свободных экономических зон сработала по услугам с превышением экспорта импортом.

В целом, приведенные данные свидетельствуют о положительной динамике в развитии СЭЗ за последние пять лет. С точки зрения привлечения инвестиций наиболее удачным был 2018 год с максимальным объемом инвестиций в сумме 1408,4 млн. руб. Наилучшие результаты по прибыли были достигнуты в 2019 году, когда все СЭЗ республики получили положительную прибыль.

Однако на деятельности и результатах функционирования СЭЗ сказываются не только внутренние, но и внешние факторы. Так, в условиях ограничений ведения бизнеса, вызванных мировой пандемией, и наличия валютных обязательств у отдельных резидентов СЭЗ, чистая прибыль в целом по СЭЗ снизилась до 43,1 млн. руб. в 2020 году.

Таблица 2

**Доля резидентов СЭЗ в основных макроэкономических показателях Республики Беларусь [1]**

Годы	Среднесписочная численность занятых от общего числа занятых, %	Доля резидентов СЭЗ в объеме произведенной промышленной продукции, %	Инвестиции в основной капитал от общего объема инвестиций в основной капитал, %	Доля резидентов СЭЗ в экспорте товаров, %
2016	2,8	12,9	7,2	16,1
2020	3,1	16,6	4,7	20,4

Данные таблицы 2 показывают, что за пять лет произошло увеличение вклада СЭЗ в основные макроэкономические показатели: выросла численность занятых, доля в произведенной продукции и доля в экспорте. Однако наблюдается снижение доли инвестиций в основной капитал, что следует оценить как негативную тенденцию, препятствующую основной цели СЭЗ – привлечение иностранных инвестиций и создание высокотехнологичных проектов.

В целом анализ данных за пять лет показывает, что деятельность свободных экономических зон на территории Республики Беларусь привела к улучшению экономического состояния страны, создала предпосылки для развития вы-

сокотехнологичных производств в перспективе, что способствует достижению целей устойчивого развития.

### Список литературы

1. Доля резидентов СЭЗ в основных макроэкономических показателях Республики Беларусь. [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/> – Дата доступа: 20.03.2021.
2. Основные показатели деятельности резидентов свободных экономических зон в 2016 году [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/> – Дата доступа: 15.03.2021.
3. Основные показатели деятельности резидентов свободных экономических зон в 2017 году [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/> – Дата доступа: 15.03.2021.
4. Основные показатели деятельности резидентов свободных экономических зон Республики Беларусь в 2018 году [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: < <https://www.belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 15.03.2021.
5. Основные показатели деятельности резидентов свободных экономических зон Республики Беларусь в 2019 году [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: < <https://www.belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 15.03.2021.
6. Основные показатели деятельности резидентов свободных экономических зон Республики Беларусь в 2020 году [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: < <https://www.belstat.gov.by/> – Дата доступа: 15.03.2021.
7. О присоединении Республики Беларусь к Международной конвенции об упрощении и гармонизации таможенных процедур. [Электронный ресурс] // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/> – Дата доступа: 15.03.2021.
8. Свободные экономические зоны (СЭЗы) [Электронный ресурс] // Министерство экономики Республики Беларусь. – <http://www.economy.gov.by/> – Дата доступа: 10.03.2021.