

АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНАЛЬНОГО АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

**Довыденко Ольга Геннадьевна,
Довыденко Иван Иванович,**

Могилевский государственный университет имени А.А. Кулешова
(г. Могилев, Республика Беларусь)

В статье рассмотрены концептуальные подходы к управлению развитием ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса (АПК). Обозначены проблемы на современном этапе развития, с которыми встречается региональный агропромышленный комплекс Республики Беларусь.

Развитие экономики регионов Республики Беларусь на инновационной основе обусловили необходимость поиска современных методов управления ресурсным обеспечением агропромышленного производства, от эффективности функционирования которого зависит решение таких важных социально-экономических задач, как обеспечение внутренней продовольственной безопасности и реализация политики импортозамещения.

На современном этапе в экономике Республики Беларусь существует ряд проблем, связанных с сокращением производственно-технического потенциала отрасли, сложным финансовым положением, низкой инвестиционной привлекательностью. В условиях дефицита ресурсов особо обостряется значимость повышения эффективности их использования, которая выступает в качестве основного направления устойчивого развития аграрной отрасли.

В свою очередь внедрение инновационных технологий производства и управления отраслью, обеспечивающих конкурентоспособность продукции на

внешнем и внутреннем рынках, может способствовать повышению инвестиционной привлекательности и способствовать росту экономики регионов.

Указанные обстоятельства подтверждают необходимость создания теоретико-методологического базиса управления развитием ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса.

Под ресурсным потенциалом будем понимать всю ту совокупность ресурсов, которая находится в распоряжении субъекта хозяйствования, вовлекаемых в хозяйственный оборот для достижения целей экономического развития. В качестве ресурсного потенциала АПК можно выделить совокупность следующих видов ресурсов: природных, трудовых, материально-технических, инвестиционных, информационных, научно-производственных, инновационных, социально-инфраструктурных.

Управление развитием ресурсного потенциала регионального агропромышленного комплекса представляет собой процесс, сочетающий в себе механизм саморегуляции хозяйствующего субъекта в разрезе постоянно изменяющейся рыночной среды в сочетании с механизмом государственного регулирования.

На начальном этапе данного процесса должно присутствовать сбалансированность интересов хозяйствующих субъектов отрасли, государства и рынка, на конечном этапе – устойчивая деятельность регионального агропромышленного комплекса. Кроме этого, при соблюдении такого баланса между АПК, государством и бизнесом достигается экономический, социальный и финансовый эффект.

В настоящее время сбалансированность данных интересов остается достаточно низкой.

Повышение устойчивости производства в АПК невозможно без стратегии планирования, учитывающей специфику современной экономической ситуации. Реализация этой стратегии невозможна без использования комплекса мероприятий по эффективному использованию ресурсного потенциала, активизации привлечения инвестиций из внешних и внутренних источников в комплексе с оптимизацией отраслевой структуры товаропроизводителей. В результате этого становится возможным обеспечить опережающие темпы прироста стоимости товарной продукции по сравнению с темпами роста материально-денежных затрат. Выполнение этой стратегии позволит решить две базовые цели: сформировать устойчивую производственную структуру предприятий АПК; обеспечить рост уровня рентабельности продукции АПК.

Обеспеченность информационными ресурсами является не менее важным чем обеспеченность материальными и трудовыми ресурсами, так как оптимальное информационное обеспечение – это не только залог повышения конкурентоспособности, но и средство выживания для предприятий АПК.

Для принятия оптимальных управленческих решений должна быть обеспечена оптимальная система информационного обеспечения.

Проблема обеспеченности трудовыми ресурсами в АПК, количественная и качественная обеспеченность отрасли до сих пор сохраняет свою актуальность и на современном этапе.

На воспроизводство трудовых ресурсов в аграрном производстве оказывают влияние множество факторов: демографические, личностные, социально – экономические.

Одним из значимых факторов, оказывающим влияние на воспроизводство трудовых ресурсов в АПК, является социальная инфраструктура. Ее деградация способствует значительному оттоку трудовых ресурсов в лучшие места жительства.

Прекращение этого процесса – один из основных приоритетов направления деятельности государства и местных органов самоуправления на современном этапе.

Экономические стимулы являются самыми эффективными при воспроизводстве трудовых ресурсов.

В общем виде региональное управление воспроизводством трудовых ресурсов должно включать перечень мероприятий, предполагающих взаимодействие всех субъектов (предприятий, общественных организаций, учебных заведений и т. д.), применение финансовых, налоговых, правовых инструментов, призванных стимулировать формирование и использование трудовых ресурсов, в том числе за счет развития ремесленничества, предпринимательства, сферы домашнего труда.

Список источников

1. Довыденко, И. И. Использование управленческого подхода к диагностике банкротства при формировании целей и задач антикризисного управления / Актуальные проблемы социально-гуманитарных наук. – Могилев : МГУ имени А. А. Кулешова, 2013. – С. 306.

2. Довыденко, И. И. Содержание и роль антикризисной диагностики в системе антикризисного управления / Итоги научных исследований ученых МГУ имени А.А. Кулешова 2015. – Могилев : МГУ имени А.А. Кулешова, 2016. – С. 270.

3. Довыденко, И. И. Методики в управлении предпринимательскими структурами / И. И. Довыденко, О. Г. Довыденко // Сборник статей Международной научной конференции, посвященной 105-летию МГУ имени А. А. Кулешова ; под общей редакцией А. С. Мельниковой. – Могилев : МГУ имени А. А. Кулешова, 2019. – С. 205–207.

4. Довыденко, О. Г. Динамика дебиторской задолженности предприятий агропромышленного сектора // Экономика. Бизнес. Финансы. – Минск, 2018. – № 7. – С. 22–26.