

# ЭКАНОМІКА, САЦЫЯЛОГІЯ, ПРАВА

УДК 327.33 + 378.1

## ОПЫТ ВЗАИМНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА БЕЛАРУСИ И КИТАЯ В СФЕРЕ ИНЖИНИРИНГОВЫХ УСЛУГ

**Е. Б. Дорина**

доктор экономических наук, профессор

Белорусский государственный экономический университет

**Юй Лань**

аспирант

Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины

**О. М. Мещерякова**

аспирант

Белорусский государственный экономический университет

*В статье изучено интеграционное взаимодействие между Республикой Беларусь и Китайской Народной Республикой. Отражены особенности, направления, тенденции и перспективы развития международного сотрудничества в области инжиниринговых услуг в инвестиционной и строительной сферах. Предложены меры по стимулированию спроса на услуги инжиниринговых компаний и улучшению их кадрового обеспечения. В работе выявлены и систематизированы факторы, способствующие расширению белорусско-китайского сотрудничества, проанализированы приоритетные направления сотрудничества на ближайшую перспективу. Отмечено, что реализация инвестиционных проектов с двусторонним участием инжиниринговых компаний способствует развитию взаимовыгодного стратегического сотрудничества. Однако при разработке дальнейших планов совместных действий потребуется решение задач по сопряжению стратегий развития двух стран.*

**Ключевые слова:** инжиниринг, инжиниринговые услуги, интеграционное взаимодействие, внешнеэкономические связи, национальные интересы, стратегия развития, стратегическое сотрудничество, Китай.

### Введение

Несмотря на то что инжиниринг является перспективным растущим рынком и одной из доходных сфер бизнеса индустриально развитых стран, рынок инжиниринговых услуг в Беларуси значительно отстает от международного стандарта и находится в стадии становления. Доля инжиниринга в структуре ВВП Республики Беларусь крайне мала и составляет до 1%.

Особую актуальность приобретает формирование новой модели международной интеграции в сфере производственной, инвестиционной, научной и инновационной кооперации. В этом отношении Беларусь проводит многовекторную интеграционную политику, успех которой в полной мере подтверждается международным опытом. Так, на базе различных типов интеграции созданы и успешно функционируют институциональные структуры регулирования инновационного процесса. Однако не до конца разработаны концептуальные направления развития интеграционного взаимодействия на средне- и долгосрочную перспективу, что, в свою очередь, требует встраивания новых институциональных механизмов финансового и организационно-правового характера [1].

Также актуальность темы исследования объясняется тем, что в современной практике инжиниринг востребован практически в любой отрасли народного хозяйства, начиная от строительства жилых зданий до создания новых производств V-VI укладов. А международное сотрудничество в инжиниринге необходимо как для развития малого и среднего предпринимательства, задействованного в данной области, поскольку международные проекты являются наиболее экономически эффективными, так и государствам, поскольку сотрудничество увеличивает темпы развития технологий, что, опять же, имеет значение для мирового развития.

---

© Дорина Е. Б., 2020

© Юй Лань, 2020

© Мещерякова О. М., 2020

Международное сотрудничество актуально для организаций, предоставляющих инжиниринговые услуги, поскольку становится возможным использование зарубежных технологий и оборудования, что значительно расширяет их возможности. К тому же международные проекты в области инжиниринга часто более экономически привлекательны для организаций по сравнению с национальными.

#### **Материалы и методы**

В статье изучены и систематизированы научные публикации отечественных и зарубежных ученых, национальные статистические данные, что позволило сделать теоретическую выборку, определить основную тематику исследования.

Теоретическую основу исследования составили научные труды А.В. Цветкова, Л.М. Гохберга, М.А. Гершмана, В.Д. Шапиро, И.И. Мазура, Л.М. Свободиной, А.В. Чуприна, В.Г. Колосова, О.И. Аверьянова, И.О. Аверьяновой, М.М. Гуревича, Н.А. Янковского, Б.М. Рапопорта, А.И. Скубченко, Г.В. Миронова, С.П. Бускина, И.А. Бланка, В.Р. Дорожкина, В.В. Кондратьева, Е.Д. Житенко, В.В. Полякова, Р.И. Щенина и др. Исследованию тенденций развития и проблем функционирования сферы инжиниринговых услуг посвящены работы Т.Н. Давенпорта, Дж. Мартина, М. Робсона, Т. Тиори, Ф. Уллаха. Однако исследуемые подходы имеют в основном производственную, а не рыночную направленность. Вследствие этого в изученных работах отечественных и зарубежных авторов не полностью отражены реалии современного развития промышленных объектов.

Методологической основой исследования явился комплекс взаимодополняющих общенаучных (объяснение, компаративный анализ, индукция и дедукция, научное доказательство) и частных методов познания (общение), системный и комплексный подходы.

Информационно-эмпирическую базу исследования составили: нормативные и правовые документы; официальные материалы Национального статистического комитета Республики Беларусь; научные разработки белорусских и зарубежных ученых, международных научных организаций; кандидатские и докторские диссертации; материалы научных конференций; материалы, содержащиеся в сети Интернет.

#### **Результаты исследования**

Вследствие того что инжиниринг является одной из признанных форм повышения эффективности бизнеса, отмечена необходимость детального изучения данного направления деятельности. Суть инжиниринга состоит в предоставлении услуг исследовательского, проектно-конструкторского, производственного, расчетно-аналитического характера, включая подготовку обоснования инвестиций, выработку рекомендаций в области организации производства и управления, а также реализации продукции.

В ходе исследования выявлена недостаточная проработанность понятийного аппарата в сфере инжиниринга в отечественных и зарубежных источниках. Большинство дефиниций данного термина, встречающихся в научной литературе, зарубежных нормативно-правовых документах, носят общий характер. Определения не всегда согласуются между собой и детально не описывают состав инжиниринговых услуг.

Например, в Договоре о Евразийском Экономическом Союзе дано следующее определение, совпадающее с определением, зафиксированным в Налоговом кодексе Республики Беларусь: “Инженерные услуги – инженерно-консультационные услуги по подготовке процесса производства и реализации товаров (работ, услуг), подготовке строительства и эксплуатации промышленных, инфраструктурных, сельскохозяйственных и других объектов, а также предпроектные и проектные услуги (подготовка технико-экономических обоснований, проектно-конструкторские разработки, технические испытания и анализ результатов таких испытаний)”.

Министерство промышленности Республики Беларусь определяет инжиниринг как совокупность интеллектуальных видов деятельности, имеющей своей конечной целью получение наилучших (оптимальных) результатов от капиталовложений или иных затрат, связанных с реализацией проектов различного назначения за счет наиболее рационального подбора и эффективного использования материальных, трудовых, технологических и финансовых ресурсов в их единстве и взаимосвязи, а также методов организации и управления на основе передовых научно-технических достижений и с учетом конкретных условий и проектов.

Однако проблема заключается в том, что под данное определение попадают любые организации, оказывающие проектные услуги, строительные подрядчики, поставщики оборудования, представляющие услуги по поставке оборудования и технологическому аудиту, но не имеющие собственных центров

разработок на территории страны. Выделить организации, занимающиеся инжинирингом, привести соответствующую статистику представляется невозможным, так как отсутствует исчерпывающая классификация видов деятельности, а мониторинг инжиниринговых услуг в Беларуси не ведется.

В международной практике инжиниринг в широком смысле включает следующие сегменты: строительный (общий) инжиниринг, консультационный (чистый) инжиниринг и технологический инжиниринг. Основную долю мирового рынка (до 75%) составляет строительный инжиниринг, 5% приходится на консультационный инжиниринг, 10% на технологический инжиниринг и 10% на прочие виды инжиниринга. Поддержка инжиниринговых организаций широко используется во всем мире. Так, в Европе для технологических инжиниринговых компаний имеются существенные перспективы по участию в программах, реализуемых и финансируемых программой “Горизонт 2020”, которая объединяет в себе рамочные программы Европейского союза по научным исследованиям и разработкам, по конкурентоспособности и инновациям, а также программы Европейского института инноваций и технологий.

В нашей республике к инжиниринговым услугам относятся инженерно-консультационные услуги по подготовке процесса производства и реализации продукции (работ, услуг), подготовке строительства и эксплуатации промышленных, инфраструктурных, сельскохозяйственных и других объектов, предпроектные и проектные услуги (подготовка технико-экономических обоснований, проектно-конструкторские разработки и другие подобные услуги). В целях увеличения сегмента инжиниринговых услуг в Беларуси необходимо разработать меры по стимулированию спроса на услуги инжиниринговых организаций и улучшить их кадровое обеспечение. Предлагается:

- объединить небольшие проектные организации в единую многопрофильную инжиниринговую организацию;
- создать крупные инжиниринговые центры, предоставляющие полный комплекс услуг со сдачей объектов «под ключ»;
- инжиниринговым организациям разрабатывать проекты с учетом возможности применения прогрессивных производственных технологий, оборудования, материалов, отвечающих особым требованиям заказчиков;
- сформировать нормативно-правовую базу для привлечения иностранных инжиниринговых компаний в Республику Беларусь;
- организовать формирование статистической отчетности по учету инжиниринговых услуг;
- сформировать крупные научно-исследовательские и проектные консорциумы для решения сложных инженерных задач;
- организовать подготовку, переподготовку и повышение квалификации кадров в области проектного менеджмента, инноваций, коммерциализации технологий.

Социально-экономические преобразования, происходящие в Беларуси и Китае, активизация белорусско-китайского торгово-экономического сотрудничества обусловливают необходимость изменения роли государства на базе обновления форм и методов его воздействия на экономику.

Приоритет сотрудничества с КНР определен важнейшими программами среднесрочного развития Республики Беларусь на 2016–2020 гг. Так, в Программе социально-экономического развития Республики Беларусь расширение торгово-экономического сотрудничества с Китаем рассматривается как одно из условий диверсификации экспорта товаров и услуг, а привлечение китайских инвестиций как важный источник реализации проектов по созданию новых производств, объектов транспортно-логистической, туристической и социальной инфраструктуры, а также проектов, значимых для развития регионов страны. Увеличение экспорта в Китай к 2020 г. до 1,5 млрд долларов США за счет расширения сотрудничества с китайскими регионами в рамках проекта Экономического пояса шелкового пути (ЭПШП), а также экспорта наукоемкой продукции и технологий за счет использования возможностей Китайско-Белорусского индустриального парка “Великий камень” выступает в качестве приоритетных задач Национальной программы поддержки и развития экспорта Республики Беларусь.

Также одним из приоритетных направлений долгосрочного социально-экономического развития Республики Беларусь до 2030 г. является создание высокотехнологичных секторов экономики, внедрение энергоэффективных технологий, развитие производств с высокой долей добавленной стоимости, информационных и инжиниринговых услуг, транспортной инфраструктуры и пр.

Дипломатические отношения между Беларусью и КНР установились в январе 1992 г. Но существенный импульс развитию двусторонних отношений Беларуси и Китая придали визиты Президента Республики Беларусь в КНР в июле 2013 г. и Председателя КНР Си Цзиньпина в Республику Беларусь в мае 2015 г., в ходе которых были достигнуты договоренности стратегического характера.

В качестве механизма продвижения двусторонних отношений выступает Белорусско-Китайский межправительственный комитет по сотрудничеству, созданный в 2014 г. Заседания Комитета проводятся поочередно раз в два года. На регулярной основе встречаются его сопредседатели. Очередное заседание Межправкомитета состоялось в ноябре 2018 г. в Китае под сопредседательством Члена Политбюро ЦК КПК, Члена Секретариата ЦК КПК, Секретаря Политико-юридической комиссии ЦК КПК Го Шэнкуня и заместителя Главы Администрации Президента Республики Беларусь Н.Г. Снопкова.

После официального визита Президента Республики Беларусь в Китай в сентябре 2016 г. двусторонние отношения вышли на новый уровень – доверительного всестороннего стратегического партнерства и взаимовыгодного сотрудничества.

В январе 2019 г. Беларусь стала семидесятым членом Азиатского банка инфраструктурных инвестиций (АБИИ), что открыло новые возможности финансирования инфраструктурных проектов в нашей стране, в том числе в рамках реализации китайской инициативы “Пояс и путь”.

Перспективным направлением укрепления двустороннего взаимодействия является сотрудничество в инвестиционной сфере. При финансовой поддержке китайских банков в Беларуси реализуется или уже реализовано более 30 крупных инфраструктурных и инвестиционных проектов в области промышленности, энергетики, транспорта. На конец 2018 г. заключено 35 кредитных соглашений с Эксимбанком Китая и Банком развития Китая на сумму 7,9 млрд долларов США [2].

Прямые инвестиции из Китая в Беларусь ежегодно растут. Так, за 2015 год они составили 77,7 млн долларов США, в 2016 году – 100,4 млн долларов США, в 2017 г. – 113,6 млн долларов США. По итогам 2018 г. приток прямых китайских инвестиций составил 190,1 млн долларов США, что в 1,67 раза выше уровня 2017 г.

Прямые инвестиции из Китая в Беларусь на чистой основе в 2015 г. составили 37,1 млн долларов США, в 2016 г. – 36,8 млн долларов США, в 2017 г. – 39,4 млн долларов США. За 2018 год – 112,2 млн долларов США, что в 2,85 раза больше, чем по итогам 2017 г.

За 2018 год 42,2% всех прямых инвестиций из КНР поступило в Китайско-Белорусский индустриальный парк “Великий камень”. Крупнейшие прямые инвестиции из КНР в Беларусь привлечены организациями СЗАО “Белджин”, СЗАО “Компания по развитию индустриального парка”, ЗАО “Чайна Мерчанс Сиэйчэн-Бизлар”, СООО “Мидеа-Горизонт”, ООО “Маз-Вэйчай”, СУП “25-я компания китайской корпорации по железнодорожному строительству”, ООО “Сигикоп-Бел”, ООО “Уайтиоу технології Бизлэр”, ООО “Белкалий-Мигао”, ЗАО “БНБК”. На их долю приходится порядка 90% всех прямых инвестиций из Китая за 2018 год.

В настоящее время Китай занимает шестую позицию среди стран-доноров прямых иностранных инвестиций после России, Великобритании, Кипра, Польши, Украины. И третью позицию по объемам прямых иностранных инвестиций на чистой основе после России и Кипра.

В торговом сотрудничестве с КНР отмечается положительная динамика, связанная с изменением структуры белорусского экспорта: расширяется товарная номенклатура, снижается зависимость от экспорта сырьевых товаров и нефтехимии. Объем торговли товарами и услугами Беларуси и Китая за 2013–2017 гг. представлен в таблице.

**Объем торговли товарами и услугами Республики Беларусь с Китаем, включая Гонконг, Макао и Тайвань, тыс. долларов США**

	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Оборот	4 084 728	4 186 227	4 168 963	3 586 178	3 901 820
Экспорт	811 584	1 091 990	1 257 378	800 533	739 132
Импорт	3 273 144	3 094 238	2 911 585	2 785 645	3 162 688
Сальдо	- 2 461 560	- 2 002 248	- 1 654 207	- 1 985 112	- 2 423 556

*Примечание. Источник [3]*

В 2018 г. товарооборот между странами вырос на 20%, белорусский экспорт – на 18%. После завершения аккредитации белорусских производителей мясомолочной продукции новым драйвером роста белорусского экспорта стала сельскохозяйственная продукция. По итогам 2018 г. общий экспорт белорусской сельскохозяйственной продукции в Китай вырос в 3,5 раза (около 8,6 млн долларов США), из них молочной продукции – в 9 раз. Сохраняется тенденция роста доли экспорта белорусской сельхозпродукции в общем экспорте товаров в Китай (2016 г. – 4,5%, 2017 г. – 5,5%, 2018 г. – 16,7%). В связи с аккредитацией двух производителей говядины и пяти производителей мяса птицы в 2018 г. поставки белорусского мяса составили 6 млн долларов США (говядины – 1,6 млн долларов США, мяса птицы – 4,4 млн долларов США) [3].

Немаловажную роль в данном процессе играют железнодорожные контейнерные поезда Китай-Европа. Беларусь создает наиболее благоприятные условия для транзита, что подтверждается статистикой: с 2015 по 2017 г. количество проходящих через Беларусь поездов увеличилось в 10 раз. Кроме того, Беларусь стала первой европейской страной, наладившей постоянную загрузку поездов, возвращающихся из Европы в Китай, высококачественной сельхозпродукцией [3]. Таким образом, Беларусь вошла в ряд стран (Великобритания, Пакистан, Россия), с которыми у КНР сложились особые отношения.

На современном этапе двусторонние отношения Беларуси и Китая успешно развиваются. Китай последовательно расширяет географию экономического присутствия в Беларуси. На территории каждой области можно выделить не менее 2-3 центров китайских бизнес-интересов, где реализуются совместные международные проекты. Сфера интересов китайского бизнеса крайне широка: деревообработка, сельское хозяйство, пищевая промышленность, общественное питание, бумажная промышленность, металлургия, утилизация бытовых отходов, логистика, производство сельхозтехники, совместное производство карьерной техники, а также наука и культура. Наиболее заметны инвестиции в энергетику и строительную отрасль.

На сегодняшний день главной инжиниринговой компанией, реализующей свои проекты на территории Беларуси, является ОАО “Китайская корпорация инжиниринга САМС” (China CAMC Engineering Co., Ltd.). САМС входит в группу компаний Китайской национальной машиностроительной корпорации SINOMACH. Компания САМС была основана в мае 2001 г., а с июня 2006 г. ее акции котируются на фондовой бирже г. Шэньчжэнь. САМС является первой компанией, которой был разрешен выпуск новых акций на фондовой бирже после переходной реформы фондовых бирж в Китае.

Основная деятельность САМС – генеральный подряд международных проектов, внутригосударственное и зарубежное инвестирование и торговля. Деятельность компании включает в себя промышленные и сельскохозяйственные объекты, объекты водного хозяйства, электроэнергетики, транспортные, нефтехимические объекты, а также объекты горнодобывающей промышленности.

В число многих проектов корпорации САМС входит строительство завода по производству беленой сульфатной целлюлозы на базе ОАО “Светлогорский ЦКК” (Беларусь). Новое предприятие планирует выпуск продукции до 400 тысяч тонн в год. Общая стоимость строительства составила 770 млн долларов США. Данный проект реализуется с 2010 г. и является первым строительным объектом “под ключ” в области производства целлюлозы на условиях кредита, предоставляемого КНР Республике Беларусь. На сегодняшний день поставлено и смонтировано 99,2% предусмотренного контрактом оборудования. Но в августе 2019 г. стало известно, что собрание акционеров планирует расторгнуть контракт с китайским генподрядчиком в связи с тем, что объект вводится не в соответствии с инструкциями. В состав услуг, предоставляемых китайской стороной, входят проектирование, поставка оборудования, строительные и монтажные работы, пуско-наладочные работы, ввод в эксплуатацию, освоение проектных мощностей, подготовка персонала и сервисное обслуживание в гарантыйный период. В свою очередь, УП “Белпромпроект” (Беларусь) разрабатывала проекты, касающиеся безопасности работы предприятия: отопление и вентиляция, кондиционирование, газоснабжение, пожаротушение.

Следует выделить еще один проект, осуществляемый компанией “Xuan Yuan Industrial Development Co” (КНР) “под ключ”. В 2012 г. китайская компания была выбрана генподрядчиком в проекте модернизации предприятия “Добрушская бумажная фабрика «Герой труда”, было запланировано строительство комплекса по производству мелованных и немелованных видов трехслойного картона в объеме 200 тыс. тонн в год для ОАО “Белорусские обои” (Добруш, Беларусь). Стоимость проекта составила около 348,6 млн долларов США. На него был выделен кредит Государственного банка развития Китая.

Сотрудничество в области высоких технологий – главное в экономическом взаимодействии двух стран. Функционирование современных экономических систем при переходе к цифровой экономике характеризуется увеличением роли и значения сферы инжиниринговых услуг, происходящими в ней количественными и качественными изменениями. Постоянно формируются новые виды услуг при одновременном уменьшении роли традиционных услуг или изменении их содержания.

Индустриальный парк “Великий камень” – самый масштабный совместный проект Беларуси и Китая, который создан как площадка для работы высокотехнологичных организаций со всего мира. Это не только отдельные промышленные площадки (электроника, машиностроение, тонкая химия, биомедицина), но в целом масштабный функциональный комплекс для организации и развития жиз-

лой, офисной и логистической зон, финансовых центров, высокотехнологичных и экспортноориентированных производств, привлечения инвестиций, создания дополнительных рабочих мест [4].

В целях совершенствования регулирования вопросов деятельности на территории парка площадью более 8 тыс. га введен специальный правовой режим сроком на 50 лет согласно Указу Президента Республики Беларусь № 326 от 30.06.2014 г. Индустриальный парк наделен статусом территориальной особой экономической зоны в рамках ЕАЭС.

В рамках проекта был разработан и выполнен комплекс консультационных услуг:

- проведен маркетинговый анализ и изучена среда реализации проекта;
- выполнен анализ опыта функционирования индустриальных парков и свободных экономических зон в России, Казахстане, Украине, Литве;
- исследована правовая основа продажи земельных участков, недвижимости, оказания услуг по энергоснабжению, водоснабжению и водоотведению, вывозу твердых бытовых отходов, охране территории;
- выполнена оценка стоимости земли, а также жилой и коммерческой недвижимости, определена ценовая стратегия и стратегия продаж;
- обобщены инвестиционные затраты на создание инженерной инфраструктуры;
- уточнены удельные показатели расхода энергоресурсов по объектам производственной и социальной инфраструктуры;
- построена финансово-экономическая модель проекта;
- выполнена оценка эффективности инвестиций.

На данном этапе в индустриальный парк привлекаются новые резиденты, строятся заводские помещения. Если в 2016 г. был зарегистрирован только один резидент, то в конце 2017 г. – 23, в конце 2018 г. – 41. На начало 2019 г. в парке зарегистрировано 42 резидента – 25 китайских компаний, 9 белорусских, 8 – из других стран. Предполагается, что к концу 2019 г. их количество может вырасти до 60. Быстрее всех набирает обороты China merchants group. Численность работников, принятых на дополнительно введенные рабочие места в 2018 г., увеличилась в 4,7 раза по отношению к 2017 г. Экспорт товаров резидентов Китайско-Белорусского индустриального парка за 2017 г. составил 12,8 млн долларов США, за 2018 г. – 14,5 млн долларов США [2]. Сфера деятельности резидентов относится к высоким технологиям – это электроника и робототехника, разработка и производство новых композиционных материалов, создание беспилотных автомобилей, хранение и обработка больших данных и пр.

Например, корпорация YTO в 2015 г. стала одной из первых семи компаний, которые вошли в индустриальный парк. Это самое крупное предприятие в Китае по разработкам и изготовлению сельскохозяйственной техники. Они сотрудничают с Минским тракторным заводом по поставке двигателей.

Резидент парка ООО “Цифрограф Цзяньи” реализует проект цифрового города. Он направлен на создание платформы для управления большими данными в области строительства. Учредителем резидента является пекинская корпорация “Цзяньи”.

Китайские организации проявляют интерес к белорусскому декрету № 8 “О развитии цифровой экономики” (2017 г.). Разработки в сфере искусственного интеллекта и беспилотного управления транспортными средствами, деятельность в сфере киберспорта, легализация технологии реестра блоков транзакций (blockchain) – это область интересов китайских бизнесменов. В настоящее время несколько китайских компаний подали документы для регистрации в Парк высоких технологий, в том числе в качестве оператора криптоплатформы.

Другой резидент – ОАО “Институт Белгоспроект” с участием китайской корпорации “Beijing Jianyi Investment and Development (Group) Co. Ltd” обеспечит внедрение BIM-технологий в проектную деятельность при застройке индустриального парка, а также при реализации других проектов.

Инфраструктура парка включает в себя промышленные, транспортные объекты, зоны жилой застройки, включая социальные объекты, офисные и торгово-развлекательные комплексы, финансовый и научно-исследовательский центры.

В 2017 г. Китайская компания CITIC Construction Co. Ltd совместно с УП “Белпромпроект” (Беларусь) реализовала проекты, в числе которых завершение строительства автомобильного завода СЗАО “БЕЛДЖИ”, второй этап технического переоснащения РУПП “Оршанский льнокомбинат” (ремонт фабрики № 2), строительство в Минске многофункционального комплекса. При участии белорусского партнера создана совместная ООО “Проектно-инжиниринговая компания «Ситик-Белпром»”.

На промышленном форуме белорусских и китайских деловых кругов в Шэньяне, который состоялся в декабре 2017 г., Беларусь и Китай достигли договоренности о крупных совместных про-

ектах: холдинг “Гомсельмаш” и “Цзуншень” (совместное производство техники в Китае на 2018 год на сумму до 7 млн долларов США), а также МТЗ и корпорация “Цзуншень” (создание совместного предприятия в 2018 г.).

Кроме того, до 2020 г. предполагается провести испытания и сертификацию энергонасыщенных тракторов и осуществить их поставки в Китай на сумму 7,5 млн долларов США. Холдинг “БелАЗ” и компания “Санцзян” заключили соглашение о поставках комплектующих. Также БелАЗ возобновляет поставки самосвалов в Китай. В ноябре 2018 года был подписан контракт с компанией “Санцзян” (KHP) на поставку карьерного самосвала грузоподъемностью 360 тонн. В настоящее время в Китае эксплуатируется 485 единиц техники “БелАЗ”, в основном это карьерные самосвалы грузоподъемностью от 30 до 240 тонн. Контракт на поставку самосвалов был подписан в рамках “Первой китайской международной выставки импортных товаров и услуг” в Шанхае. Также на выставке подписан меморандум о стратегическом партнерстве и сотрудничестве между “БелАЗом” и китайской моторостроительной компанией Weichai Holding Group по созданию двигателей под 90-тонный самосвал.

ОАО «Управляющая компания холдинга “Бобруйскагромаш” и Чунцинское предприятие сельхозмашиностроения “Цзуншень”» намерены провести испытания двух видов пресс-подборщиков и их сертификацию в Китае. Также, белорусская организация активизировала работу по выходу и закреплению на китайский рынок сельскохозяйственной техники. В рамках этой работы в июне 2019 г. по контракту, заключенному с YTO Group Corporation, в Китай была отгружена первая опытно-промышленная партия из двух пресс-подборщиков ПРФ-145 СШ, разработанных и изготовленных в соответствии с техническими требованиями китайского рынка. Также, стороны подтвердили заинтересованность в налаживании взаимовыгодного сотрудничества кормоуборочной техники при условии удовлетворения технико-экономических требований рынка Китая.

С китайскими компаниями “Дунцзинь” и “Zoomlion” достигнута договоренность о начале проведения испытаний и сертификации прицепов и кормораздатчиков холдинга. Минский автомобильный завод (МАЗ) и компания “Фаст Групп” начнут совместные работы по производству в Беларуси коробок передач.

ОАО “МАЗ” и “Zoomlion” зарегистрировали совместное предприятие и в ближайшее время приступят к созданию спецмашин на белорусском шасси, но с китайским навесным оборудованием. Специальные машины будут выпущены на свободных площадках завода “Могилевтрансмаш”, входящих в холдинг “Белавтомаз”. В течение пяти лет ООО “Zoomlion-МАЗ” планирует выпустить около 900 спецмашин и выйти на рынки стран СНГ и Евросоюза. Кроме того, белорусско-китайскую спецтехнику планируют поставлять в страны Ближнего востока, Африки и Латинской Америки. Совместное предприятие будет выполнять не только инженерные, но и маркетинговые функции: изучать спрос и разрабатывать не имеющие аналогов модели спецтехники.

Реализация намеченных совместных проектов позволит продукции ОАО “Минский тракторный завод” (МТЗ), холдингов БелАЗ, “Бобруйскагромаш” восстановить свои позиции на китайском рынке (промышленный экспорт Беларусь в Китай снизился с 66,1 млн долларов США в 2012 г. до 24,3 млн долларов США в 2016 г.), а также увеличить объемы экспорта в Китай продукции холдинга “Гомсельмаш”. Коммерциализации совместных научно-технологических разработок будет также содействовать формирование финансового кластера на базе индустриального парка. В “Великом камне” планируется открытие Инновационного центра коммерциализации, где будут работать венчурные компании и оказываться поддержка стартапам.

Развитие стратегического долгосрочного партнерства и всестороннего взаимовыгодного сотрудничества Беларусь и Китая связано с реализацией проекта ЭПШП, одной из задач которого является создание трансевразийского сухопутного коридора в северном, центральном и южном направлениях. Участие Республики Беларусь в данном проекте рассматривается в качестве важного источника стимулирования экономического роста, поскольку направлено на развитие транспортного потенциала страны за счет повышения ее транзитной привлекательности. Узловым объектом ЭПШП в Беларусь станет Индустриальный парк “Великий камень”. В этой связи планируется приход в Беларусь немецкой компании, владеющей крупнейшим речным портом Европы “Дуйсбург” – конечной точки сухопутного маршрута возрождаемого Шелкового пути. Предполагается, что она войдет в состав учредителей СЗАО “Управляющая компания по развитию индустриального парка”.

В целях содействия эффективной реализации на территории парка инвестиционных проектов в области комплексной логистики, а также машиностроения, электроники, телекоммуникаций, фармацевтики, тонкой химии, биотехнологий, электронной коммерции, хранения и обработки больших объемов данных, осуществления НИОКР и социально-культурной деятельности был принят Указ Президента Республики Беларусь от 12 мая 2017 г. № 166 “О совершенствовании специального право-

вого режима Китайско-Белорусского индустриального парка “Великий камень”. В документе сделан акцент на либерализацию законодательства в сфере земельных, валютных, трудовых отношений, налогообложения, таможенного регулирования, оптимизацию процедур проектирования, строительства и приемки объектов индустриального парка, сокращение административных процедур и снижение стоимости энергоресурсов для резидентов парка.

Очевидно, что перспективы долгосрочного сотрудничества потребуют решения задач по сопряжению стратегий развития двух стран. В 2017 г. в Научно-исследовательском экономическом институте Министерства экономики Республики Беларусь была проведена научная работа по определению необходимых институциональных, инфраструктурных и организационных условий выполнения совместных белорусско-китайских инвестиционных проектов, а также подготовлены обоснованные предложения к проекту плана совместных действий Республики Беларусь и КНР на период до 2020 г. и долгосрочную перспективу. Исследование китайского опыта проведения экономических реформ, причем как в историческом аспекте, так и на современном этапе, также может способствовать решению задач по сопряжению стратегий развития двух стран. Поскольку выводы, полученные в ходе изучения и выявления особенностей, а также факторов проведения структурных преобразований в китайской экономике, позволяют понять подход и логику реформаторов в решении социально-экономических задач развития страны, имеющих существенное значение для построения сотрудничества с этим стратегическим партнером на долгосрочной основе.

Помимо промышленных объектов, сотрудничество Беларуси и Китая реализуется и в программе жилищного строительства. Сотрудничество по программе строительства социального жилья началось в 2016 г. и предполагает возведение за счет китайской «технико-экономической помощи» нескольких десятков домов в различных регионах. Первый этап был завершен к осени 2017 года. В его рамках китайские строители сдали в эксплуатацию 16 домов (1432 квартиры) в Бресте, Пинске, Витебске, Орше, Гомеле, Буда-Кошелево, поселке Юбилейном, Мозыре, Светлогорске, Гродно, Могилеве, Бобруйске, Осиповичах.

“Китайская железнодорожная корпорация № 9” (China Railway No 9 Group Co. Ltd.), которая в конкуренции с другими китайскими компаниями получила право на строительство трех домов в Брестской области (в Барановичах, Пинске и Жабинке), является структурной единицей одного из крупнейших строительных холдингов мира “Китайской железнодорожной корпорации” (China Railway Group Ltd.). В рейтинге 225 крупнейших международных строительных организаций, составленном изданием ENR в 2017 г., China Railway Group Ltd. заняла 21-е место. Это четвертая по величине строительная компания Китая. Сумма ее контракта в Брестской области составляет около 5 млн долларов США.

Соответственно, в Витебской и Гродненской областях возводят социальное жилье в рамках проектов компаний “Китайская гражданская инженеринговая строительная корпорация” (China Civil Engineering Construction Corporation Ltd.) и “Китайская железнодорожная корпорация № 25” (China Railway 25th Bureau Group Co., Ltd.). В Витебской области они строят четыре дома (в Витебске, Лепеле, Новополоцке и Полоцке) в рамках контракта на сумму, эквивалентную 8,575 млн долларов США, в Гродненской – два (в Слониме и Лиде) на 7,434 млн долларов США.

Генподрядчиком программы по возведению социального жилья в Гомельской области по итогам торгов стала “Китайская металлургическая строительная корпорация № 15” (China No. 15 Metallurgical Construction Group Co., Ltd.). Она входит в состав “Китайской корпорации по цветным металлам” (China Nonferrous Metal Mining (Group) Co., Ltd.). В престижном “строительном рейтинге” ENR эта группа находится на 106-м месте. В течение 2018 г. построено 6 домов в Калинковичах, Корме, Житковичах, Добруше, Озерцине и Гомеле на сумму свыше 8,5 млн долларов США.

В Минской области строительством жилья занимается компания “СИГИКОП-Бел”, которая была создана «Головной компанией по международному технико-экономическому сотрудничеству провинции Ганьсу КНР» (China Gansu International Corporation for Economic and Technical Cooperation). Она присутствует в мировом рейтинге с 2014 г., а по итогам 2017 г. заняла 193-е место.

“СИГИКОП-Бел” построит жилые дома в Дзержинске, Смолевичах и поселке Дружный на сумму свыше 12 млн долларов США. “Головная компания по международному технико-экономическому сотрудничеству провинции Ганьсу КНР” также создала в Беларуси торговую и туристическую организацию.

В середине 2017 г. Беларусь и Китай заключили соглашение по реализации второго этапа проекта по строительству на территории республики социального жилья. На этой стадии будет возведено 22 дома на 1854 квартиры во всех областях, а также в Минске. Расходы на реализацию этой части проекта по первоначальному плану должны были составить 51,2 млн долларов США.

### Заключение

1. Развитие отношений между Китаем и Беларусью имеет стратегическое значение для стран. Общность политической воли, результаты встреч глав государств создали необходимые условия для двустороннего торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества. Таким образом, перспективы сотрудничества Китая и Беларусь представляются очевидными.

2. Беларусь называют “удобным партнером” для Китая, она играет важную роль в реализации стратегии “Экономический пояс Шелкового пути”. В то же время ЭПШП способствует развитию двустороннего торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества и приданию дополнительных импульсов собственному экономическому развитию. При этом активное использование географического положения в целях освоения рынка Европы, регулирование торгового законодательства, укрепление взаимоотношений глав двух государств, использование рыночных сил содействуют развитию свободной торговли, сотрудничеству для достижения поставленных целей. Кроме того, Беларусь – член ЕАЭС, а значит, развитие торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества Китая и Беларусь будет способствовать развитию китайских предприятий и увеличению объемов инвестирования в государства-члены ЕАЭС, тем самым содействуя расширению сотрудничества Китая с другими странами ЕАЭС.

3. Развитие китайско-белорусского торгово-экономического сотрудничества стало основой для создания Китайско-Белорусского индустриального парка как особой экономической зоны. В условиях современного развития экономики воздействие государства на инвестиционный процесс приобретает особое значение. Без резкого увеличения капиталовложений нельзя осуществить структурную перестройку национальной экономики, повысить технический уровень, реализовать крупные социальные программы.

4. Регулирование социально-экономического развития предполагает использование инвестиционных методов, а именно – создание новых рабочих мест (инновационное обучение и переподготовка работников), повышение производительности труда и реальной заработной платы, экономической заинтересованности работников и предпринимателей в высокоеффективном использовании накопленного совокупного человеческого капитала (повышение качества жизни).

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Дорина, Е. Б. Регулирование особых экономических зон (на примере Беларуси и Китая). – Евразия: межкультурное взаимодействие в экономическом и образовательном пространстве : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 28 янв. 2016 г. / Е. Б. Дорина, Цюнь Ван ; ред. кол.: Н. В. Попок (гл. ред.) [и др.]. – Минск : БГЭУ, 2017. – С. 30–32.
2. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/makroekonomika-i-okruzhayushchaya-sreda/statistika-malykh-territoriy/osobyie-ekonomicheskie-zony/godovye-dannye/osnovnye-pokazateli-deyatelnosti-rezidentov-kitaysko-belorusskogo-industrialnogo-parka-velikiy-kamen/>. – Дата доступа: 01.08.2019.
3. Посольство Республики Беларусь в Китайской Народной Республике [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://china.mfa.gov.by/ru/trade/>. – Дата доступа: 25.07.2019.
4. Китайско-белорусскому индустриальному парку дан старт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.ipmconsult.by/ru/novosti/kitajsko-belorusskomu-industrialnomu-parku-dan-start.html>. – Дата доступа: 29.09.2018.

Поступила в редакцию 18.09.2019 г.

Контакты: dogran@mail.ru (Дорина Елена Борисовна)

**Dorina E., Lan Yu, Meshcheryakova O. EXPERIENCE OF MUTUAL COOPERATION OF BELARUS AND CHINA IN THE FIELD OF ENGINEERING SERVICES.**

*The article studies the interaction between the Republic of Belarus and China. The work reflects the features, directions, trends and prospects for the development of international cooperation in the field of engineering services in the investment and construction sectors. Certain measures to stimulate demand for engineering companies' services and improve their staffing are proposed. The research identifies and systematizes the factors contributing to the expansion of Belarusian-Chinese cooperation, analyzes the priority areas of cooperation in the near future. It is noted that the implementation of investment projects with bilateral participation of engineering companies contributes to the development of mutually beneficial strategic cooperation. However, when developing further joint action plans, it will be necessary to solve the problems of pairing the development strategies of the two countries.*

**Keywords:** engineering, engineering services, integration interaction, foreign economic relations, national interests, development strategy, strategic cooperation, China.