

ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ПРИБЫЛЬЮ ТОРГОВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Н.А. Осипенко (МГУ им. А.А. Кулешова)

Научн. рук. А.В. Александров,

канд. экон. наук, доцент

Необходимость эффективного управления прибылью предприятия связана в первую очередь с огромным значением прибыли в его развитии. Управление прибылью представляет собой процесс выработки решений по всем основным аспектам ее формирования, распределения, использования и планирования на предприятии. Данный процесс основывается на определенном механизме, ядро которого составляют анализ, планирование и контроль прибыли. В зависимости от того, как используются указанные методы на предприятиях, зависит состояние механизма управления прибылью. При совершенствовании механизма управления прибылью торгового предприятия можно выделить следующие основные направления:

1. Снижение издержек обращения. В данном случае основными резервами снижения уровня издержек обращения могут быть эффективное использование материально-технической базы торговли, внедрение прогрессивных форм обслуживания; оптимизация товародвижения, ликвидация простоев транспорта, сокращение потерь продукции и потерь по таре.

2. Внедрение современных систем анализа и контроля при управлении прибылью. Наиболее известной такой системой является директ-костинг, важными аналитическими возможностями которой выступают: оптимизация прибыли и ассортимента выпускаемой продукции; определение цены на новую продукцию, оценка эффективности принятия дополнительного заказа, замены торгового оборудования. По сравнению с традиционной методикой анализа прибыли, применяемой на отечественных предприятиях, система директ-костинг дает возможность точнее отразить влияние факторов и взаимосвязь показателей прибыли.

3. Совершенствование планирования прибыли предприятия предполагает постановку целей и задач, согласованных между собой и учитывающих возможности предприятия конкурировать на рынке [1, с. 264].

Литература

1. Экономика и организация деятельности торгового предприятия: учеб. пособие / А.Н. Соломатин [и др.]; под общ. ред. А.Н. Соломатина. – М.: ИНФРА-М, 2000. – 461 с.