

## **КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К ПРОЦЕССУ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК В СТРОИТЕЛЬНОМ КОМПЛЕКСЕ**

**Потёмкина Татьяна Георгиевна**

старший преподаватель кафедры экономики транспорта  
учреждения образования «Белорусский государственный университет  
транспорта» (г. Гомель, Беларусь)  
potyomckinatg@yandex.ru

*Аннотация. Актуальной проблемой современной теории и практики является построение эффективной системы оценки и управления логистической цепью поставок предприятий строительного комплекса, учитывающей: нестабильность внешней и внутренней среды; качество и цену конечного продукта; долгосрочность планирования и управления; интеграцию участников цепи в единую оценочную систему; транспортную составляющую в общих логистических издержках.*

**Строительный комплекс (СК)** – это сложная, многофункциональная, межотраслевая система, деятельность которой направлена на выполнение полного цикла работ (научно-исследовательских, изыскательских, проектных, производственных, строительного-монтажных) по строительству и передаче в эксплуатацию зданий, сооружений, объектов инфраструктуры. СК как логистическая система (ЛС СК) обладает следующими свойствами:

**1 Целостность и членимость.** ЛС СК – это целостная, организационно-завершенная экономическая система, которую в целях анализа можно рассматривать в совокупности или разделить на отдельные единицы (таблица).

### Единицы анализа производственной ЛС СК

Процесс ЛС СК	Материальный поток процесса ЛС СК
<i>Процесс добычи нерудного сырья</i> , протекающий в пределах месторождений, включает добычу горных пород вулканического и осадочного происхождения.	<i>Сырьевой поток</i> – движение сырьевых ресурсов с месторождения на предприятия СК для дальнейшего производства инертных материалов.
<i>Процесс производства инертных материалов</i> , протекающий в пределах дробильно-сортировочных заводов, включает операции с нерудным сырьем.	<i>Поток инертных материалов</i> – структурированное движение инертных материалов на строительные объекты или на предприятия СК.
<i>Процесс производства строительных материалов</i> , протекающий в пределах предприятий СК, где сырье и материалы подвергаются механическим, физическим, химическим, и др. воздействиям.	<i>Поток строительных материалов</i> – движение и синхронизация процессов производства и доставки строительных материалов когда звенья ЛС СК в них нуждаются.
<i>Процесс производства строительный изделий и конструкций</i> – это технически сложный производственный процесс, протекающий в пределах предприятий СК, требующий реализации различных технологий и работ.	<i>Поток строительных изделий и конструкций</i> – структурированное движение крупногабаритных (крупнотоннажных) изделий и конструкций с применением специализированных основных средств.
<i>Строительный процесс</i> , протекающий в пределах строительной площадки, имеющий конечной целью возведение, становление, ремонт, реконструкцию, разборку или передвигу зданий или сооружений [1, с. 7].	<i>Строительный поток</i> – равномерное и непрерывное осуществление строительства, выступает в виде законченных работ (частный поток); готовых элементов или частей здания (специализированный поток); законченных зданий и сооружений (объектный поток); законченных комплексов сооружений (комплексный поток) [1, с. 7].

Цель анализа ЛС СК в целом, и ее отдельных единиц – оценка управляемости, результативности, эффективности, инвестиционной привлекательности СК.

**2 Связи.** Для объединения подразделений ЛС СК в единое целое служат связующие процессы, потоки и их объекты.

Процессы, обеспечивающие связи в ЛС СК:

– *информационные процесс* – это связующий процесс, в котором обеспечивается сбор (приём), передача (обмен), хранение, обработка (преобразование) информации;

– *финансовый процесс* – это связующий процесс, в котором обеспечивается бесперебойная и скоординированная работа по выполнению функций, связанных с финансами;

– *сервисный процесс* – это связующий процесс, в котором обеспечивается взаимодействие с клиентами посредством удовлетворения их запросов;

– *транспортный процесс* – это связующий процесс, обеспечивающий перемещение строительного сырья, материалов, изделий, конструкций, включая погрузочно-разгрузочные операции.

**3 Организация.** Для ЛС СК характерна концентрация производственных процессов: сосредоточение производственных ресурсов в крупных институциональных единицах и (или) на отдельных территориях. Концентрация нацелена на обеспечение роста производительности труда, качества конечной продукции, снижение себестоимости производственных процессов.

Производственно-хозяйственная концентрация в ЛС СК характеризуется количественными показателями: объем строительно-монтажных работ (СМР), в т.ч. выполняемый собственными силами. Территориальная концентрация характеризуется показателями: средний радиус обслуживания; плотность обслуживания.

**4 Интегративные качества** – качества, присущие системе в целом, но не свойственные ни одному из ее подразделений в отдельности. Для ЛС СК присуща: вертикальная, горизонтальная и смешанная интеграция (рисунок).



**Вертикально-горизонтальная интеграция подразделений ЛС СК**

Сложность проектирования, анализа, координации, управления и совершенствования ЛС СК характеризуется:

– *взаимозависимостью* – большое число участников, которые работают вместе, прямо или косвенно сотрудничают посредством материальных, информационных, финансовых, сервисных потоков.

– *изменчивостью* – участники ЛС СК сталкиваются со значительным числом внешних и внутренних факторов, происходящих из различных источников, которые могут быть вызваны сетевыми, технологическими, продуктовыми, потребительскими, организационными и информационными сложностями.

– *разнообразием* – ЛС СК представлена участниками разной отраслевой принадлежности: промышленность, строительство, транспорт, наука, финансы.

– *неопределенностью* – экономические, политические и социальные изменения в микро-, мезо-, макрологистической системах влияют на финансирование, управление и длительность логистического цикла.

– *транспортоемкостью* – в ЛС СК применяется транспортировка автомобильным, железнодорожным, внутренним водным транспортом. [3, с. 156]

Сложность ЛС СК определила необходимость поиска методологических подходов в теории и практике управления цепями поставок с целью эффективного формирования и развития ЛЦП СК.

### **Список литературы**

1. Будников, М. С. Основы поточного строительства / М. С. Будников, П. И. Недавний, В. И. Рыбальский ; под ред. действ. чл. акад. строительства и архитектуры СССР д-ра техн. наук проф. М. С. Будникова ; Акад. строительства и архитектуры УССР. – Киев : Госстройиздат УССР, 1961. – 414 с.
2. Малахов, В. И. Оптимизация структуры строительных холдингов: процессный подход [Электронный ресурс] / Интернет-проект «Корпоративный менеджмент», 1998 – 2021. – Режим доступа: [https://www.cfin.ru/management/strategy/holdings/optim\\_structure.shtml](https://www.cfin.ru/management/strategy/holdings/optim_structure.shtml). – Дата доступа: 20.02.2021.
3. Потёмкина, Т. Г. Железнодорожный транспорт в цепи поставок предприятий строительного комплекса: назначение, оценка, направления оптимизации грузопотоков // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности): межд. сб. научн. тр. – 2018. – Вып. 11. – С. 156–166.