

КРИЗИС ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ И ПУТИ ЕГО УРЕГУЛИРОВАНИЯ

Шарак Артем Александрович

студент учреждения образования
«Белорусский государственный экономический университет
(г. Минск, Беларусь)

Бондарь Тамара Евгеньевна

доцент кафедры финансов учреждения образования
«Белорусский государственный экономический университет»,
кандидат экономических наук, доцент
(г. Минск, Беларусь)
bondar-tam@tut.by

Аннотация. В статье рассматривается практическая значимость промышленности Республики Беларусь, аргументируется понимание ее устойчивого роста как драйвера развития всей национальной экономики. На основе анализа данных официальной статистической отчетности фиксируется рост количественных и снижение качественных параметров развития белорусской промышленности. Устанавливаются причины этого явления, диагностируемого как «кризис эффективности» и, исходя из этого, рекомендуются управленческие усилия по его урегулированию.

В структуре экономики Республики Беларусь, промышленность традиционно занимает ключевое положение, являясь основой экономического суверенитета и социальной стабильности государства, драйвером его развития. По результатам 2024 года отечественной промышленностью сформировано более 25 % ВВП Республики Беларусь, 92,5 % ее экспорта. Объем промышленного производства в 2024 году составил 202,4 млрд рублей, что на 5,4 % больше, чем в сопоставимых ценах прошлого года. Производительность труда в 2024 году, по сравнению с 2023 годом, выросла на 4,8 %, а реальная заработная плата – на 11,2 %. Удельный вес отгруженной инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции в 2024 году составил 22,2 %, что уже превышает прогнозные параметры этого показателя на конец 2025 года (21 %).

Республика Беларусь адаптировалась к глобальным экономическим трансформациям и потрясениям, устояла перед беспрецедентным санкционным давлением. Ей удалось нивелировать влияние внешних

факторов, потенциально угрожающих росту цен, и удержать инфляцию в заданных рамках (не выше 5 %). Это позволило обеспечить реальный рост доходов населения. Рост реальных доходов населения сказался на повышении уровня благосостояния граждан, качества их жизни. Был простимулирован спрос на продукцию, работы, услуги национальных производителей, а это, в свою очередь, оказало заметное оживление внутреннего потребления, оживление смежных секторов экономики, активизировался рынок недвижимости, рынок потребительского кредитования, рынок ценных бумаг, страховой рынок.

Фактором поступательного развития роста белорусской экономики выступило и увеличение экспорта белорусской продукции, работ, услуг. Беларусь смогла компенсировать выпавшие объемы торговли с зарубежными западными партнерами и перенаправить свои экспортные потоки на российский рынок. Кроме этого, Республика Беларусь продолжила успешное освоение новых рынков сбыта, в, так называемые, страны дальней дуги: Азии, Африки, Латинской Америки [1].

По темпам роста промышленного производства Беларусь превзошла средние мировые показатели и смогла опередить всех участников ЕАЭС. Так, за последний год промышленное производство Беларуси приросло на 6 %, в то время как в Кыргызстане – на 0,4 %, Армении – 1 %, России – на 2,6 %, Казахстане – на 3,8 % [2].

Однако, анализ статистических данных за 2021–2024 годы стал выявлять и тревожные тенденции в развитии промышленного сектора. Несмотря на общий рост количественных параметров промышленного производства, стало все отчетливее проявляться снижение ключевых показателей его эффективности. Рентабельность продаж снизилась с 10,1 % до 9,3 %, чистая прибыль сократилась на 17,4 %, а количество убыточных предприятий увеличилось на 12 %. [2]. В 2024 году, по сравнению с 2023 годом, сумма убытков в экономике Республики Беларусь увеличилось в 2 раза: с 2766 млн. руб. до 5643 млн. руб., при этом на долю промышленности приходится 3839 млн. руб. [3]. По прогнозу Европейского банка развития (ЕАБР) рост ВВП в 2025 году составит только 2,6 %; в 2026 году – 1,9 %; в 2027 году – 1,5 %. К концу 2025 года рост инфляции ожидается на уровне 6,6 %. а к 2027 – 8 % [4].

Такое состояние дел в белорусской промышленности полностью соответствует, известному в экономической литературе понятию – «кризис эффективности»: ситуации, когда количественные показатели роста не сопровождаются соответствующим улучшением качественных

параметров производства [5]. Экспертами сформулированы пять проблемных факторов, которые объясняют это явление.

1. Дефицит кадров. Рынок труда Беларуси становится одной из самых острых проблем, ограничивающих потенциал экономического роста. «Все важно: инвестиции, технологии, дисциплина. Но важнее всего – кадры. На сегодня в стране примерно 27 тыс. вакансий и 85 % (23 тыс.) приходится на рабочие специальности. И этот дефицит тормозит развитие промышленности» [6].

2. Рост зависимости от российской экономики. Все больший объем белорусского экспорта и импорта приходится на российского партнера. Однако такая тенденция несет в себе серьезные риски. Российская экономика сегодня сталкивается с множеством вызовов, а любое ухудшение экономической ситуации в России может быстро перерасти в угрозы для Беларуси. Настоятельно необходима диверсификация внешнеэкономических связей Беларуси, без которой экономика страны будет оставаться уязвимой перед внешними шоками [7].

3. Угрозы инфляции. Возможности сдерживания цен через механизмы государственного регулирования постепенно подходят к своему пределу. Белорусский бизнес, который до сих пор успешно компенсировал издержки за счет внутренних резервов, больше не может поддерживать текущий уровень цен без ущерба для рентабельности. Перспективы повышения инфляции в 2025 и последующих годах еще больше скажутся на снижении рентабельности [8].

4. Ухудшение внешнеэкономических показателей. Белорусский экспорт растет, но импорт опережает его по темпам роста. В 2024 году объем закупки зарубежных товаров и услуг достиг \$ 50,7 млрд, что на 6,8 % больше, чем годом ранее. Это означает, что несмотря на позитивную динамику экспорта, внешнеторговый баланс страны сместился сильнее в отрицательную зону. В итоге Беларусь завершила год с внешнеторговым дефицитом товаров и услуг в \$ 1,3 млрд, тогда как в 2023 году еще наблюдался небольшой профицит в \$ 0,25 млрд. Если обратиться к актуальной статистике внешней торговли, то становится очевидным, что уже в текущем году Беларусь может столкнуться с еще большей проблемой роста импорта на фоне замедления экспорта [9].

5. Рост зарплаток выше производительности труда. Опережающие темпы роста заработной платы, по сравнению с производительностью труда, создают вызовы для конкурентоспособности белорусской экономики. Такой дисбаланс увеличивает затраты на про-

изводство, затрудняет конкуренцию на внешних рынках и снижает привлекательность белорусских товаров. Для предотвращения этих рисков требуется пересмотр подходов к стимулированию производительности труда [1].

Именно наличие и совместное действие этих факторов поставило белорусскую экономику на перепутье: с одной стороны, достигнутые успехи – рост доходов населения, укрепление рынка труда и успешная торговля с Россией – создают прочную количественную основу для ее дальнейшего развития, а с другой стороны, действие этих факторов, усложняет качественное состояние белорусской экономики, замедляет ее рост и эффективность ее деятельности.

Главная задача, которая ставится перед экономикой Республики Беларусь в таких обстоятельствах, заключается в блокировке самой возможности распространения этих негативных составляющих «кризиса эффективности» промышленности, в сохранении высоких темпов роста ее количественных и качественных параметров.

По оценкам специалистов, для этого необходимо преодолеть нехватку квалифицированных специалистов, особенно в области современных производственных технологий, быстро перестроить систему профессионального образования под реальные потребности промышленности. Так, например, внедрение ERP-систем и облачных платформ, уже показывают свою эффективность на отдельных предприятиях. Такие решения позволяют оптимизировать бизнес-процессы и сокращать операционные затраты.

Настоятельно требуется техническое перевооружение производства через внедрение современных технологий и автоматизированных систем управления, что, как показывает мировой опыт, сможет обеспечить сокращение производственных издержек на 15-25 % и увеличение производительности труда на 20-30 %, повысить эффективность производственных процессов.

Необходима разработка финансовых механизмов стимулирования производительности труда в отрасли, инфраструктурной поддержки промышленных предприятий, поддержки их выхода на новые рынки и т.п.

Значительную часть этих задач в Республике Беларусь планируется решить путем практической реализации инвестиционных проектов иницилируемых и финансируемых кредитными ресурсами Российской Федерации. Всего объем такого кредитного финансирования согласован с правительством России в размере 105 млрд RUB [10].

В тоже время, связывая урегулирование кризиса эффективности с мощной инвестиционной поддержкой, следует понимать, что она может стать как основой для перезапуска отрасли, так и причиной роста финансовой нагрузки на действующие предприятия. Так, если по кредитам предусмотрены плавающие процентные ставки (а в условиях возросшей неопределенности, кредитные учреждения придерживаются именно их), то это приведет, в конечном итоге, к удорожанию стоимости заемных средств, а сроки реализации инвестпроектов затянутся. То есть, масштабная инвестиционная программа несет в себе серьезные финансовые риски. Отдача от реализуемых проектов ожидается еще не скоро, а кредиты, привлекаемые для реализации инвестиционных проектов, могут создать давление на финансовые показатели уже в ближайшее время.

Следовательно, современные проблемы, стоящие перед белорусской промышленностью, не могут быть преодолены только инвестиционными программами, требуется формирование целостной системы преобразований, направленных на совершенствование управления отраслью. Только такой комплексный подход сможет обеспечить оздоровление белорусской промышленности, а скоординированные усилия государства, бизнеса и общества приведут к урегулированию «кризиса эффективности». Белорусский же опыт работы в этой сфере может оказаться полезным экономикам других государств, оказавшихся в аналогичных ситуациях.

Список литературы

1. Экономика Беларуси: итоги 2024 года, ожидания 2025 года : [сайт]. – URL: <https://ibmedia.by/news/ekonomika-belarusi-itogi-2024-goda-ozhidaniya-2025-goda>. (дата обращения: 22.04.2025).
2. Национальный статистический комитет Республики Беларусь : [сайт]. – Минск 2025. – URL: Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/>. (дата обращения: 19.04.2025).
3. Количество убыточных предприятий в Беларуси : [сайт]. – URL: <https://yandex.by/search/?tex>. (дата обращения: 19.04.2025).
4. Аналитики о замедлении белорусской экономики : [сайт]. – URL: https://tochka.by/articles/economics/analitiki_rasskazali. (дата обращения: 19.04.2025).
5. Галиновский, С.А. Состояние эффективности системы и ее кризис / С. А. Галиновский // Ученые записки Таврического национального университета им. В. И. Вернадского. – 2021. – № 3-4. – С.411-417.
6. Каких специалистов не хватает белорусской промышленности : [сайт]. – URL: <https://prodelo.by/prezident-rasskazal>. (дата обращения: 19.04.2025).
7. Доронкевич, В. Анализ внешнеторговой деятельности Республики Беларусь / В. Доронкевич // Банковский вестник. – 2022. – № 5. – С.62-72.

8. Экспресс-анализ Экономическая активность и инфляция Мониторинг экономики Беларуси: тенденции, настроения и ожидания 2024 г. : [сайт]. – URL: <https://beroc.org>. (дата обращения: 19.04.2025).
9. Анализ внешней торговли Беларуси за 2024 год : [сайт]. – URL: <https://yandex.by/search/?text>. (дата обращения: 19.04.2025).
10. Россия и Белоруссия подписали соглашение о кредите: [сайт]. – URL: <https://www.rbc.ru/rbcfreenews>. (дата обращения: 19.04.2025).