

О. Н. Меркулова

**ОСНОВЫ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ**

Могилев 2017

Электронный архив библиотеки МГУ имени А.А. Кулешова

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования
«МОГИЛЕВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени А. А. КУЛЕШОВА»

О. Н. Меркулова

ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ

Учебно-методические рекомендации



Могилев
МГУ имени А. А. Кулешова
2017

УДК 342.5 (075.8)

ББК 66.033.141.3

M52

*Печатается по решению редакционно-издательского совета
МГУ имени А. А. Кулешова*

Рецензенты:

кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой юридических дисциплин Могилевского филиала ЧУО «БИП – Институт правосудия»

Ж. В. Третьякова;

кандидат философских наук, доцент,
проректор по учебно-методической работе

Могилевского государственного института развития образования

О. В. Дьяченко

Меркулова, О. Н.

M52 Основы государственной службы : учебно-методические рекомендации / О. Н. Меркулова. – Могилев : МГУ имени А. А. Кулешова, 2017. – 48 с.

ISBN 978-985-568-248-7

Учебно-методические рекомендации по курсу «Основы государственной службы» предназначены для студентов, обучающихся по специальности «Социология», а также тех, кто интересуется содержанием данной научной дисциплины. Включают методические рекомендации по подготовке к семинарским занятиям, тематику заданий для самостоятельной работы и перечень литературы.

УДК 342.5 (075.8)

ББК 66.033.141.3

ISBN 978-985-568-248-7

© Меркулова О. Н., 2017

© МГУ имени А. А. Кулешова, 2017

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Изучение курса «Основы государственной службы» является важным при осмыслении теоретических и практических вопросов, связанных с организацией государственной власти и управления, ее функционированием и развитием в современном обществе.

Государственная служба представляет собой специфический социально-правовой институт, реализующийся в аппаратной деятельности работников государственных и муниципальных органов, без которых невозможно не только нормальное функционирование, но и само существование государства. Эффективная гражданская служба служит ключевым фактором прочности государственной власти, ее авторитета и высокого динамизма. Она призвана решать целый комплекс задач: обеспечить единство законодательного процесса и императивов, создать политически и юридически благоприятные условия для реализации каждым человеком своих конституционных и социальных прав свобод и интересов, призвана обеспечить функционирование органов государственного управления, жизнедеятельность человека и общества.

Государственная служба (или, иначе говоря, государственная бюрократия) была, есть и в обозримом будущем останется одним из главных институтов государства. Поэтому знания различных аспектов ее построения и функционирования, лежащих в ее основе теоретических представлений, истории ее возникновения и развития в нашей стране, динамики происходящих и грядущих в ближайшем будущем перемен, наконец, особенностей государственной службы в различных странах — необходимы широкому кругу образованных людей.

Изучение курса «Основы государственной службы» тесно связано с освоением таких учебных дисциплин как «Организация государственного управления», «Социология управления», «и/м Политология», «Политическое управление», «Социология политики» и другими.

Цель дисциплины – сформировать у студентов мотивации к личностному и профессиональному росту, интеллектуальному развитию и повышению культурного уровня; выработать понимание сущности и особенностей государственной службы; ее организации и функционировании.

Задачи дисциплины:

рассмотреть роль и место государственной службы в государственном управлении;

- проанализировать основные модели государственной службы за рубежом;
- дать анализ основных теорий государственной службы;
- изучить методологические основы государственной службы;
- рассмотреть механизм реализации кадровой политики в процессе функционирования государственной службы;
- проанализировать особенности функционирования бюрократии в системе государственной службы;
- определить основы правового регулирования государственной службы;
- определить роль информационных технологий в государственной службе;
- изучить систему государственной службы в Республике Беларусь.
- рассмотреть составляющие элементы профессиональной этики и культуры государственных служащих.

Учебно-методическое пособие предназначено для преподавания курса «Основы государственной службы» студентам специальности 1-23 01 05 «Социология», специализации «Социология управления» учреждения образования «Могилевский государственный университет имени А.А. Кулешова».

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К СЕМИНАРСКИМ ЗАНЯТИЯМ

Тема: Государственная служба как социально-правовой институт

1. Государственная служба как объект научного познания. Понятие «государственная служба» и основные подходы к его интерпретации.
2. Природа и сущность государственной службы, ее основные функции.
3. Государственная служба как сфера профессиональной деятельности личности.
4. Государственная служба и государственное управление.
5. Государственная служба как социальный и правовой институт: особенности функционирования.
6. Законы функционирования государственной службы.

Основное содержание. Понятие «государственная служба» в праве, социологии и философии. Многообразие трактовок понятия «государственная служба». Деятельностный, функциональный и правовой подход в интерпретации понятия «государственная служба». Концепция дихотомии государственной власти как методологическая основа теории государственной службы. Государственное управление как основная функция государственной службы. Место и роль государственной службы в системе государственного управления. Государственная служба как профессиональная управленческая деятельность: понятие и признаки.

Сущностные признаки государственной службы. Цели государственной службы. Классификации функций государственных служащих: по содержательной деятельности, по отраслевому признаку, по сущностным сторонам государственной службы. Внешние и внутренние критерии типологии государственной службы. Модели государственной службы: административная, должностная, карьерная, партийная, трудовая, патронатная, либеральная, сервисная.

Государственная служба как социальный институт: основные особенности и признаки. Социальные задачи и функции государственной службы. Основные механизмы функционирования государственной службы в обществе. Взаимодействие института государственной службы с государством обществом. Государственная служба как правовой институт. Правовые основы государственной службы. Цели государственной службы как правового

института. Легальный и догматический подход к государственной службе в административном праве.

Особенности государственной службы как профессиональной деятельности. Средства и процесс деятельности государственных служащих. Государственная служба как профессия. Управленческая деятельность государственных служащих. Должности государственных служащих. Статус государственных служащих и его компоненты.

Объективные законы функционирования государственной службы: содержание и основные особенности их реализации. Закон самовозрастания некомпетентности управленческого персонала (принцип Питера), закон самовозрастания управленческого персонала (первый закон Паркинсона), закон самовозрастания сложности управленческих организаций (третий закон Паркинсона), закон катастроф (закон Мерфи), закон самовозрастания бюрократизма управленческой организации, закон управляемости, закон организационного эффекта (закон синергии).

Задания для самостоятельной работы:

1. Работа на семинарском занятии построена по методу case-stude, где нужно проанализировать предложенный текст и выработать практические рекомендации и выводы. Для анализа предложен текст из монографии О.И. Чуприс «Теоретико-правовые проблемы государственной службы в Республике Беларусь» по вопросу функционирования легального и догматического подхода к государственной службе.

Основные шаги для студентов при выполнении задания:

Выпишите ключевые идеи из конспекта лекций и учебной литературы, которые Вам предстоит использовать при анализе данного кейса.

Прочтите кейс, что бы составить о нем представление.

Внимательно прочтите вопросы к кейсу и убедитесь в том, что Вы хорошо поняли, что Вас просят сделать.

Вновь прочтите текст кейса, внимательно фиксируя проблемы, имеющие отношение к поставленным вопросам.

Посмотрите, какие идеи и концепции соотносятся с проблемами, которые Вам предлагается рассмотреть при работе с кейсом.

Вопросы для проведения опроса по кейсу:

1. Дайте определение понятия «государственная служба» в широком и узком смысле.
2. Назовите основоположника теории государственной службы.

3. Дайте характеристику государственной службы как особого вида человеческой деятельности.
4. Что называют местом осуществления государственной службы? Перечислите его основные признаки.
5. Что такое стаж государственной службы?
6. В чем сущностное назначение государственной службы в РФ?
7. Какое соотношение существует между государственной службой и государственным органом?
8. На Ваш взгляд, насколько правомерным является использование вместо термина «государственная служба» термина «публичная служба»?
9. Как сочетается в государственной службе публичное и частное начала?
10. Какая связь существует между государственной службой и государственным управлением? Как их можно разграничить?

2. Тематика рефератов:

1. Труды основоположника российской теории государственной службы М.М. Сперанского и его продолжателей (И.Е. Андреевского, В.В. Иванова, Н.М. Коркунова, Н.О. Куплеваского, Н.К. Нелидова).
2. Доктрина дихотомии государственной власти В. Вильсона и Ф. Гуднау.
3. Представления о организации государственной администрации М. Вебера.
4. Проблема организации профессионального государственного управления в трудах представителей школы «человеческих отношений».
5. Теория администрации А. Файоля.
6. Кейнсианская модель государственного управления.
7. Системный, ситуационный и поведенческий подход к организации профессионального государственного управления.

3. Тематика для эссе: Оказание услуг как основное свойство государственной службы.

Литература:

1. Агапонов, А.К. Государственная гражданская служба: учебник: для высших учебных заведений по управленческим специальностям / А.К. Агапонов [и др.]. – 2-е изд., перераб. и доп. – Ростов-на-Дону : МарТ, 2005. – 510 с.
2. Антонова, Н.Б. Теория и методология государственного управления: курс лекций / Н.Б. Антонова, Л.М. Захарова, Л.С. Вечер. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2007. – 231 с.
3. Атаманчук, Г.В. Сущность государственной службы / Г.В. Атаманчук. – Москва : Издательство РАГС, 2008. – 312с.
4. Атаманчук, Г.В. Теория государственного управления : курс лекций / Г.В. Атаманчук. – Москва : Юридическая литература, 1997. – 400 с.

5. Батуев, И. Профессия – госслужащий как историографическая проблема / И. Батуев. // Власть. – 2009. – № 12. – С. 39–41.
6. Бойков, В. Государственная служба: взгляд изнутри и извне / В. Бойков // Социологические исследования. – 2003. – № 9. – С. 85–90.
7. Важенкова, Т. Принципы государственной службы / Т. Важенкова. // Юстиция Беларуси. – 2012. – № 1. – С. 33–36.
8. Вечер, Л.С. Государственная служба: курс лекций / Л. С. Вечер. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2006. – 229 с.
9. Войтович, В.Ю. Государственная и муниципальная служба: учебное пособие. / В.А. Войтович. – Ижевск : Издательство «Удмуртский университет», 2013. – 286 с.
10. Государственная и муниципальная служба : учебник для бакалавров / под ред. В.И. Петрова. – Москва : Издательство Юрайт, 2013. – 365 с.
11. Государственная служба : учебное пособие для студентов вузов / отв. ред. А.В. Оболонский. – Москва : Дело, 1999. – 440 с.
12. Граждан, В. Д. Государственная гражданская служба: учебник. / В.Д. Граждан. – Москва : КНОРУС, 2007. – 496 с.
13. Демин, А.А. Государственная служба: учебное пособие / А.А. Демин. – Москва : Зерцало, 2002. – 123с.
14. Добрынин, Н.М. Государственное управление: Теория и практика. Современная версия новейшей истории государства : учебник / Н.М. Добрынин. – Новосибирск : Наука, 2010. – Т. 1. – 407 с.
15. Жуков, С.М. Государственная служба : учебное пособие / С.М. Жуков. – Оренбург : Оренбургский институт (филиал) Университета им. О.Е. Кутафина (МГЮА), 2013. – 177 с.
16. Истомина, Т. О необходимости трансформации современного определения государственной службы / Т. Истомина. // Власть. – 2011. – № 7. – С. 119–125.
17. Макаров, С. Теоретические положения определения понятия «вид государственной службы» / С. Макаров. // Государственная служба. – 2011. – № 3. – С. 107–109.
18. Нечипоренко, В. Менеджеризация современной государственной службы / В. Нечипоренко. // Государственная служба. – 2013. – № 3. – С. 35–38.
19. Ноздрачев, А. Ф. Государственная служба : учебник для подготовки государственных служащих / А.Ф. Ноздрачев. – Москва : Мысль, 2004. – 592 с.
20. Основы государственного управления / под ред. С.Н. Князева, И.Б. Антоновой. – Минск : Академия управления при Президенте РБ, 2006. – 483 с.
21. Турчинов, А. Государственное управление и государственная служба: проблемы теории и практики / А. Турчинов // Государственная служба. – 2012. – № 2. – С. 69–72.
22. Хронопуло, С.М. Концептуальные подходы социологии управления в развитии института государственной и муниципальной службы / С.М. Хронопуло, О.В. Совершенный. // Историческая и социально-образовательная мысль. – 2013. – № 1(17). – С. 157–159.
23. Черепанов, В.В. Основы государственной службы и кадровой политики : учеб. пособие для вузов / В.В. Черепанов. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2008. – 575 с.

24. Чуприс, О.И. Принципы государственной службы Республики Беларусь: системная классификация и анализ сущности / О.И. Чуприс // Весці НАН Беларусі. – 2009. – Серыя гуманітарныя навукі. – № 4. – С. 35–43.
25. Чуприс, О.И. Теоретико-правовые проблемы государственной службы Республики Беларусь / О.И. Чуприс – Минск : Право и экономика, 2009. – 310 с.
26. Шкредов, А. Государственная служба и государственное управление: корреляция легитимности / А. Шкредов // Государственная служба. – 2011. – № 2. – С. 95–97.
27. Эрденебат, Ц. Принципы и механизмы организации государственной службы: проблемы и решения / Ц. Эрденебат // Власть. – 2008. – № 6. – С. 44–47.

Тема: Бюрократия и бюрократизм в системе государственной службы

1. Бюрократия: содержание понятия и основные подходы к его интерпретации.
2. Основные теории бюрократии и их содержание. Традиции развития бюрократических систем.
3. Виды и формы бюрократии. Бюрократия и номенклатура: соотношение понятий.
4. Социально-психологические особенности поведения современного бюрократа. Бюрократическое сознание и психология.
5. Проблема бюрократизации управленческого аппарата в системе государственной службы.
6. Процесс дебюрократизации в системе государственной службы и его механизм.

Основное содержание: Понятие «бюрократия»: основные подходы и трактовки. Возникновение бюрократической системы управления. Основные научные теории бюрократии (К. Маркс, М. Вебер, В. Вильсон, Р. Мертон, П. Блау, Г. Саймон, Э. Тоффлер).

Функции бюрократии: административного управления, совещательная (консультативная), артикуляции и агрегирования интересов, поддержание стабильности и преемственности развития. Основные черты бюрократии: иерархия власти, специализация задач (разделение труда), наличие четких прав и обязанностей. Виды бюрократии: аппаратная (классическая), профессиональная, адхократия и их характерные особенности. Континентальная, англо-американская, азиатская и российская модели бюрократии в процессе своего исторического и общественного развития. Формальная организация как основа бюрократии. Организация бюрократической вертикали власти. Система клиентизма. Пути оптимизации бюрократического аппарата.

Бюрократизация системы управления как процесс. Основные черты процесса бюрократизации. Бюрократизм как групповая монополия управляющих на функции управления. Компоненты бюрократизма и их характеристика. Последствия процесса бюрократизации. Бюрократическая психология. Основные черты бюрократической личности. Стереотипы бюрократического сознания и их содержание. Формы и виды бюрократического поведения.

Дебюрократизация как способ ликвидации последствий бюрократизации. Механизм и методы дебюрократизации. Демократизация процесса функционирования государственной службы как способ борьбы с бюрократизмом. Правовое государство как гарант преодоления бюрократизма. Люстрация: понятие, причины, методы и последствия.

Задания для самостоятельной работы:

1. Ответьте на вопросы письменно:

1. Охарактеризуйте термин «бюрократия». Почему термин «бюрократия» также употребляется как синоним управления, администрирования.
2. Что представляет собой государственная бюрократическая власть?
3. Что такое «административные барьеры» и «статусная рента»?
4. Каковы условия преодоления основных форм бюрократизма?
5. Что такое люстрация? С какой целью и как она проводится?
6. Возможна ли в современном обществе антибюрократическая революция?

2. Составьте таблицу для сравнительного анализа идеального бюрократа по М. Веберу и современного чиновника, где отобразите основные параметры.

3. Прочтите работу М.Вебера «Политика как призвание и профессия» и напишите по ней реферат объемом не менее 10 листов, шрифт 14, интервал одинарный.

4. Составьте социально-психологический портрет личности государственного служащего. Опишите основные личностные, профессиональные, деловые качества, которые на Ваш взгляд, необходимы для современного профессионального чиновника. Обоснуйте.

5. Изложите сущность российской, азиатской, континентальной и англо-американской традиций развития бюрократии.

6. Изучите директиву Президента Республики Беларусь № 4 «О мерах по дальнейшей де бюрократизации государственного аппарата» и ответьте на следующие вопросы:

а) Что называют процессом де бюрократизации государственной службы? В чем ее суть?

б) С какой целью производится де бюрократизация управленческого аппарата?

в) Укажите причины принятия директивы № 4 в РБ.

г) Какие меры по де бюрократизации управленческого аппарата предусмотрены в данном нормативном акте?

д) Оцените результаты действия директивы № 4.

Литература:

1. Абакаров, Д. Уровень профессионализма государственных служащих в контексте социальных изменений / Д. Абакаров // *Власть*. – 2013. – № 5. – С. 124–129.
2. Антонова, Н.Б. Теория и методология государственного управления : курс лекций / Н.Б. Антонова, Л.М. Захарова, Л.С. Вечер. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2007. – 231 с.
3. Атаманчук, Г.В. Сущность государственной службы / Г. В. Атаманчук. – Москва : Издательство РАГС, 2008. – 312 с.
4. Введение в государственное управление : материалы для чтения / сост.: А.З. Закиров, С.К. Мурзаев. ИГМУ при ПКР, 2005. – 200 с.
5. Войтович, В.Ю. Государственная и муниципальная служба : учебное пособие / В.Ю. Войтович. – Ижевск : Издательство «Удмуртский университет», 2013. – 286 с.
6. Государственная и муниципальная служба : учебник для бакалавров / под ред. В.И. Петрова. – Москва : Издательство Юрайт, 2013. – 365 с.
7. Государственная служба : учебное пособие для студентов вузов / отв. ред. А.В. Оболонский. – Москва : Дело, 1999. – 440 с.
8. Государственное управление и политика : учеб. пособие / под ред. Л.В. Сморгунова. – Санкт-Петербург : Изд-во Санкт-Петерб. ун-та, 2002. – 564 с.
9. Государственное управление: основы теории и организации : учебник для студентов вузов / под ред. В.А. Козбаненко. – Москва : Статут, 2002. – Т. 1 : Государственное управление: основы теории и организации. – 366 с.
10. Граждан, В.Д. Государственная гражданская служба : учебник / В.Д. Граждан. – Москва : КНОРУС, 2007. – 496 с.
11. Демин, А.А. Государственная служба : учебное пособие / А.А. Демин. – Москва : Зерцало, 2002. – 123 с.
12. Карамышева, С.С. Государственная бюрократия в России: историческое своеобразие и современные тенденции / С.С. Карамышева // *Общество: политика, экономика, право*. – 2014. – № 2. – С. 18–20.

13. Магомедов, К. Бюрократизм в системе государственной гражданской службы: социологический анализ / К. Магомедов // Государственная служба. – 2012. – № 6. – С. 14–16.
14. Макарин, А. В. Бюрократия в системе политической власти / А.В. Макарин. – Санкт-Петербург : Издательство СПбГУ, 2000. – 156 с.
15. О мерах по дальнейшей дебиюрократизации государственного аппарата: Директива Президента Республики Беларусь, 27 декабря 2006 г., № 2 // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Национальный центр правовой информации Республики Беларусь. – Минск, 2010.
16. Оболонский, А.В. Бюрократия: в поисках новой модели / А.В. Оболонский // Общественные науки и современность. – 2014 – № 3. – С. 5–22.
17. Основы государственного управления / под ред. С.Н. Князева, И.Б. Антоновой. – Минск : Академия управления при Президенте РБ, 2006. – 483 с.
18. Смирнов, Е.М. Жизненные стратегии государственных служащих / Е.М. Смирнов // Государственная служба. – 2000. – № 4. – С. 33–39.
19. Чиркин, В.Е. Система государственного и муниципального управления : учебник для вузов по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В.Е.Чиркин. – Москва : Юрист, 2005. – 382 с.

Тема: Зарубежный опыт организации государственной службы

1. Зарождение государственного управления и государственной службы в Киевской Руси.
2. Становление и развитие государственной службы в Московском государстве.
3. Государственная служба в Российской империи.
4. Развитие государственной службы в советский период. Номенклатура и ее характеристики.
5. Особенности функционирования современной государственной службы в Российской Федерации.

Основное содержание: Основы государственного управления и государственной службы в Древней Руси. Вассалитет как основа организации государственной службы. Место и роль дружины в процессе формирования профессионального слоя вольных наемных слуг. Формирование боярства.

Появление профессионального слоя государственных служащих в XV–XVII вв. в Московском государстве. Общественное управление на принципе подданства. Понятие «государева служба». Появление чинов. Система кормления и специфика ее организации в Московском государстве. Государевы служащие и их социальное происхождение.

Реформа государственной службы при Петре Первом. Рационализация системы управления и государственной службы. Установление абсолютной монархии. «Табель о рангах» как правовая основа государственной службы. Система подготовки кадров для государственного аппарата. Развитие системы государственной службы в XVIII в. в Российской империи. Манифест «О даровании вольности и свободы всему российскому дворянству» и отмена системы обязательной государственной службы дворян. «Жалованная грамота дворянству» Екатерины Второй и закрепление привилегий дворян на государственной службе. Система производства в чины Екатерины Второй и Павла Первого.

Александр Первый и реформирование государственной службы в Российской империи. Создание системы вертикального отраслевого управления. Кодификация правовых актов о службе гражданских чиновников в правлении Николая Первого. Учреждение всесословных органов местного самоуправления – земств и реформы Александра Второго.

Ликвидация государственной службы в дореволюционной России в 1917 г. Начало формирования системы советской государственной службы. Процесс сращивания государственных и партийных структур. Единство власти и управления в советском обществе. Деформация советской системы государственного управления и государственной службы в 30 – начале 40-х гг. XX в. Кризисные явления в управлении и функционировании аппарата партийно-государственной службы в 50 – начале 60-х гг. XX в. Становление советской трехзвенной системы государственного управления. Советская партийная номенклатура: причины появления, особенности формирования и функционирования. Достоинства и недостатки советской модели организации государственной службы. «Перестройка» и модернизация управленческого аппарата в 80-е гг. XX в.

Формирование государственной и муниципальной службы в Российской Федерации как независимых политико-правовых институтов. Правовые основы современной российской системы государственной службы. Принятие Федерального закона «Об основах государственной службы в РФ» в 1995 г. Современный этап реформирования и развития системы государственной службы в Российской Федерации. Состояние государственной гражданской службы в России.

Задания для самостоятельной работы:

1. Тематика рефератов:

1. «Табель о рангах» как зеркало российской бюрократии.
2. Реформа государственной службы М. Сперанского и их результаты.

3. Российское взяточничество и его исторические корни.
4. Советская партийная номенклатура: понятие, причины появления и особенности функционирования.

2. Рассмотрите и сравните закон «О государственной службе» в Республике Беларусь и Российской Федерации и заполните следующую таблицу:

№	Параметр сравнения	Закон «О государственной службе» в РБ	Закон «О государственной службе» в РФ
1.	Понятие «государственная должность»		
2.	Понятие «государственная служба»		
3.	Принципы государственной службы		
4.	Классы государственных служащих		
5.	Реестр государственных служащих		
6.	Права и обязанности государственных служащих		
7.	Ограничения, связанные с государственной службой		
8.	Ответственность государственных служащих		
9.	Гарантии государственных служащих		
10.	Поступление на государственную службу		
11.	Прохождение государственной службы		
12.	Конкурс на замещение вакантных должностей		
13.	Прекращение государственной службы		

3. Ответьте на вопросы письменно:

1. Что собой представляла «государева служба» в России и в чем ее отличие от государственной службы?
2. В чем суть системы «кормления» для государственных чиновников? Назовите ее положительные и отрицательные черты.
3. Назовите причины низкой эффективности государственного чиновничьего аппарата в Российской империи.

Литература:

1. Агапонов, А.К. Государственная гражданская служба : учебник: для высших учебных заведений по управленческим специальностям / А.К. Агапонов и др. – 2-е изд., перераб. и доп. – Ростов-на-Дону : МарТ, 2005. – 510 с.
2. Адамович, А. Реформирование системы государственной службы Российской Федерации / А. Адамович. // Государственная служба. – 2014. – № 1. – С. 80–83.
3. Атаманчук, Г.В. Сущность государственной службы / Г.В. Атаманчук. – Москва : Издательство РАГС, 2008. – 312 с.
4. Атаманчук, Г.В. Теория государственного управления : курс лекций / Г.В. Атаманчук. – Москва : Юридическая литература, 1997. – 400 с.
5. Войтович, В.Ю. Государственная и муниципальная служба : учебное пособие / В.Ю. Войтович. – Ижевск : Издательство «Удмуртский университет», 2013. – 286 с.
6. Глазунова, Н.И. Система государственного управления / Н.И. Глазунова. – Москва : ЮНИТИ, 2003. – 551 с.
7. Государственная и муниципальная служба : учебник для бакалавров / под ред. В.И. Петрова. – Москва : Издательство Юрайт, 2013. – 365 с.
8. Государственная служба : учебное пособие для студентов вузов / отв. ред. А.В. Оболонский. – Москва : Дело, 1999. – 440 с.
9. Государственная служба Российской Федерации : учебное пособие для вузов / под ред. Д.М. Овсянко. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юристъ, 2003. – 287 с.
10. Государственная служба Российской Федерации: основы управления персоналом / под общ. ред. В.П. Иванова. – Москва : Издательство «Известия», 2003. – 410 с.
11. Государственное управление в России : учебник для студентов вузов / под ред. А.Н. Маркова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : ЮНИТИ, 2002. – 333 с.
12. Граждан, В.Д. Государственная гражданская служба : учебник / В.Д. Граждан. – Москва : КНОРУС, 2007. – 496 с.
13. Демин, А.А. Государственная служба : учебное пособие / А.А. Демин. – Москва : Зерцало, 2002. – 123 с.
14. Демина, А.А. Государственная служба в странах основных правовых систем мира : нормативные акты / А.А. Демина. – Москва : Книгодел, 2004. – 560 с.
15. Жуков, С.М. Государственная служба : учебное пособие / С.М. Жуков. – Оренбург : Оренбургский институт (филиал) Университета им. О.Е. Кутафина (МГЮА), 2013. – 177 с.
16. Карамышева, С.С. Государственная бюрократия в России: историческое своеобразие и современные тенденции / С.С. Карамышева // Общество: политика, экономика, право. – 2014. – № 2. – С. 18–20.
17. Ноздрачев, А.Ф. Государственная служба : учебник для подготовки государственных служащих / А.Ф. Ноздрачев. – Москва : Мысль, 2004. – 592 с.
18. Подготовка кадров государственной службы : учебно-методическое пособие / Российская академия образования, Московский психолого-социальный институт. – 2-е изд. – Москва : Флинта : МПСИ, 2005. – 161 с.
19. Черепанов, В.В. Основы государственной службы и кадровой политики : учеб. пособие для вузов / В.В. Черепанов. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2008. – 575 с.

20. Чиркин, В.Е. Система государственного и муниципального управления : учебник для вузов по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В.Е. Чиркин. – Москва : Юрист, 2005. – 382 с.
21. Щепетев, В.И. История государственного управления в России : учебник для студентов вузов / В.И. Щепетев. – Москва : Владос, 2003. – 512 с.

Тема: Зарубежный опыт организации государственной службы

1. Государственная служба в США и Канаде.
2. Особенности организации и функционирования государственной службы в странах Европы:
 - а) в Великобритании;
 - б) во Франции;
 - в) в ФРГ;
 - г) в Италии и Испании;
 - д) в североевропейских странах (Швеция, Норвегия, Дания, Финляндия).
3. Особенности организации и функционирования государственной службы в странах Азии:
 - а) в Японии;
 - б) в Китае.
4. Системы государственной службы на постсоветском пространстве:
 - а) в Украине;
 - б) в Казахстане;
 - в) в Грузии;
 - г) в странах Средней Азии.

Основные понятия: Система государственной службы в странах Северной Америки. Государственная служба в США: особенности организации и функционирования. Влияние федеративной формы государственного устройства на организацию государственной службы. Основные категории государственных служащих. Система управления персоналом. Социальное обеспечение государственных служащих. Реформы государственной службы в США. Законодательная база государственной службы Канады. Поступление, прием и отбор на государственную службу в Канаде. Ответственность государственных служащих и их основные функции. Управление государственной службой в Канаде и его основные органы.

Система государственной службы в европейских государствах. Организация государственной службы в Великобритании. 2 категории государственных служащих: политики и администраторы-профессионалы. Место и роль королевской власти в функционировании британской системы государ-

ственной службы. Система набора на государственную службу. Агентства в системе государственной службы. Государственная служба Франции. Правовое положение государственных служащих по французскому законодательству. Сочетание «системы найма» и «системы карьеры» в организации государственной службы. Система конкурсного отбора. Основные группы государственных служащих. Местная государственная служба во Франции. Специфика государственной службы в Германии. «Общественная» служба в Германии как совокупность всех работников государственных учреждений. 3 уровня организации немецкой государственной службы: федеральный, земельный, общинный. Правовой статус чиновников и их обязанности. Государственная служба в Италии и Испании. Постоянные и непостоянные государственные служащие. Замещение должностей на государственной службе. Права и обязанности государственных служащих. Набор на государственную службу.

Система государственной службы в странах Азии. Статус государственной службы в Японии. Категории государственных служащих. Назначение на государственную службу. Служебное положение государственных служащих. Система пожизненного найма. «Культ образованности» и его роль в карьере японского чиновника. Государственная служба Китая и ее исторические традиции. Правовое положение государственных служащих в КНР. Полномочия государственных служащих. Система отбора на государственную службу. Ограничения на государственной службе. Иерархия государственных служащих и ее основания.

Система государственной службы на постсоветском пространстве. Государственная служба Украины и ее основные принципы. Основные направления деятельности государственных служащих, их права и обязанности. Система отбора на государственную службу. Реформы государственной службы в Украине. Люстрация П. Порошенко. Организация государственной службы в Казахстане. Порядок прохождения государственной службы. Политические и административные должности. Принципы государственной службы в Казахстане. Антикоррупционный характер казахского законодательства о государственной службе. Специфика организации государственной службы в Грузии. Публичная служба и служба в местном самоуправлении. Занятие должностей и кадровая политика. Права и обязанности государственных служащих в Грузии. Государственная служба в странах Средней Азии. Категории должностей государственных служащих. Права и обязанности государственных служащих, их гарантии. Высокий социальный статус государственной службы в среднеазиатских государствах. Кадровая политика в системе государственной службы стран Средней Азии и особенности ее реализации.

Задания для самостоятельной работы:

1. Ответьте на вопросы письменно:

1. Определите специфику организации и функционирования государственной службы в США и странах Западной Европы.
2. Какое влияние на организацию государственной службы оказало историческое прошлое каждой из рассмотренных стран.
3. Как оказывает влияние на организацию государственной службы форма государственного устройства и форма государственного правления конкретной страны? Приведите примеры.
4. Каким образом специфика организации и функционирования государственной службы отражена в Конституциях представленных зарубежных стран.
5. Каковы возможности адаптации зарубежного опыта организации государственной службы в Республике Беларусь?
6. Систему государственной службы какой из изученных Вами стран Вы считаете наиболее эффективной и почему?

2. Заполните следующую таблицу:

№	Название страны	Организация государственной службы в сфере исполнительной власти	Организация государственной службы в сфере законодательной власти	Организация государственной службы в сфере судебной власти	Организация государственной службы в сфере местной власти

3. Сочинение на тему: Влияние национальных традиций, культуры и религии на особенности организации государственной службы за рубежом.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. АКТУАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ ИНТЕРНЕТ

<http://www.cia.gov/cia/publications/factbook/> – Центральное разведывательное управление США. Справочник “Страны мира”

<http://www.countryreport.org>, <http://www.countryqatch.org> – Информация о странах мира

<http://www.un.int>, <http://www.un.org> – Организация объединенных наций

<http://www.oecd.org> – Организация экономического сотрудничества и развития

<http://www.nato.int> – НАТО

<http://www.cis.minsk.by> – Содружество независимых государств

<http://www.ipu.org> – Межпарламентский союз
<http://www.thecommonwealth.org> – Британское Содружество

Страны Северной и Южной Америки

<http://www.whitehouse.gov> – Белый дом. Президент США

<http://canada.gc.ca> – Канада

<http://www.oas.org> – Организация американских государств

Страны Европы

<http://europa.eu.int> – Совет Европы

<http://www.parlinkom.gov.at> – Австрийская республика

<http://belgium.fgov.be> – Королевство Бельгия

<http://www.president.bg> – Республика Болгария

<http://www.vatican.va> – Ватикан

<http://www.royal.gov.uk> – Великобритания

<http://www.kancellaria.gov.hu> – Венгерская республика

<http://www.parliament.gr> – Греческая республика

<http://www.ft.dk> – Королевство Дания

<http://www.irlgov.ie> – Ирландская республика

<http://www.stjr.is> – Исландия

<http://www.map.es> – Королевство Испания

<http://www.gov.mk> – Бывшая союзная республика Македония

<http://www.odin.dep.no> – Королевство Норвегия

<http://www.president.pl> – Польская республика

<http://www.presidenciairepublica.pt> – Португальская республика

<http://www.presidency.ro> – Румыния

<http://www.prezident.sk> – Словацкая республика

<http://www.eduskunta.fi> – Финляндия

<http://www.elysee.fr> – Французская республика

<http://www.government.de> – Федеративная республика Германия

<http://www.predsjednik.hr> – Республика Хорватия

<http://www.czech.cz> – Республика Чехия

<http://www.parliament.ch> – Швейцарская конфедерация

<http://www.sb.gov.se> – Королевство Швеция

Страны Азии

<http://www.arabji.com> – Арабский мир

<http://www.info.gov.il> – Государство Израиль

<http://alfa.nic.in> – Республика Индия

<http://www.chinagov.com>, <http://www.govinfo.cei.gov.cn> – КНР

<http://www.info-kuwait.org> – Государство Кувейт

<http://www.lp.gov.lb> – Государство Ливан

<http://www.mcs1.mampru.gov.my> – Федерация Малайзии

<http://www.parl.gov.mn> – Монголия
<http://www.uae.gov.ae> – Объединенные Арабские Эмираты
<http://www.pak.gov.pk> – Республика Пакистан
<http://www.shura.gov.sa> – Саудовская Аравия
<http://www.thaigov.go.th> – Королевство Таиланд
<http://www.gio.gov.tw> – Тайвань
<http://www.turkey.org> – Республика Турция
<http://www.gov.ph> – Филиппины
<http://www.korea.net> – Южная Корея
<http://www.kantei.go.jp> – Королевство Япония

Страны Африки

<http://www.africa-union.org> – Африканский союз
<http://www.angola.org> – Ангола
<http://www.presidence-gabon.com> – Габон
<http://www.gambia.com> – Гамбия
<http://www.ghana.gov.gh> – Гана
<http://www.sis.gov.eg> – Египет (англ., араб.)
<http://www.statehouse.gov.zm> – Замбия (англ.)
<http://www.mediazw.com> – Зимбабве (англ.)
<http://www.cameroon.gov.cm> – Республика Камерун (англ., фр.)
<http://kenyaweb.com/kenyagov> – Кения (англ.)
<http://cotedivoire.com> – Кот д'Ивуар (фр.)
<http://www.mincom.gov.ma> – Королевство Марокко (фр., араб.)
<http://www.tanzania.go.tz> – Объединенная республика Танзания (англ.)
<http://www.republicoftogo.com> – Того (англ.)
<http://www.ethiopia.net> – Республика Эфиопия (англ.)
<http://www.parliament.gov.za> – Южноафриканская республика (англ., африканс)

Австралия и страны Океании

<http://www.ausinfo.gov.au> – Австралия (англ.)
<http://www.fsmgov.org> – Федеративные штаты Микронезии (англ.)
<http://www.govt.nz> – Новая Зеландия (англ.)

Страны – республики бывшего СССР

<http://www.lexinfosys.de> – База данных законодательства стран СНГ (рус., нем., англ.)
<http://www.president.az> – Азербайджанская республика (азерб., рус.)
<http://www.gov.am> – Республика Армения (арм., рус.)
<http://www.president.gov.by> – Республика Беларусь (беларус., рус.)
<http://www.parliament.ge> – Республика Грузия (груз., англ.)
<http://www.president.kz>, <http://www.gossluzhba.kz> – Казахстан (каз., рус.)

<http://www.gov.kg> – Республика Кыргызстан (рус.)
<http://www.president.lv> – Латвийская республика (латв.)
<http://www.president.lt> – Республика Литва (литовск.)
<http://www.moldova.net> – Республика Молдова (молд., рус.)
<http://www.gov.uz> – Республика Узбекистан (узб., рус.)
<http://www.rada.kiev.ua> – Украина (укр.)
<http://www.riik.ee> – Эстонская республика (эст., англ.)

Литература:

1. Административно-правовые основы государственного управления : учебное пособие для студентов вузов / под общ. ред. А.Н. Крамника. – Минск : Тесей , 2004. – 704 с.
2. Василенко, И. Уроки административных реформ в США / И. Василенко // Государственная служба. – 2007. – № 4. – С. 147–159.
3. Василенко, И. Новый этап административной реформы в Китайской Народной республике / И. Василенко // Государственная служба. – 2011. – № 4. – С. 59–62.
4. Введение в государственное управление. Материалы для чтения / сост.: А.З. Закиров, С.К. Мурзаев. ИГМУ при ПКР, 2005. – 200 с.
5. Возжеников, Л.А. Стратегия борьбы с коррупцией: зарубежный опыт / Л.А. Возжеников, А.Б. Малюткин // Социология власти. – 2008. – № 1. – С. 90–98.
6. Войтович, В.Ю. Государственная и муниципальная служба : учебное пособие / В.Ю. Войтович. – Ижевск : Издательство «Удмуртский университет», 2013. – 286 с.
7. Государственная и муниципальная служба : учебник для бакалавров / под ред. В.И. Петрова. – Москва : Юрайт, 2013. – 365 с.
8. Государственная служба : учебное пособие для студентов вузов / отв. ред. А.В. Оболонский. – Москва : Дело, 1999. – 440 с.
9. Государственное управление и государственная служба за рубежом : курс лекций / под общ. ред. проф. В.В. Чубинского. – СПб. : Издательство «Образование-Культура», 1998. – 272 с.
10. Граждан, В.Д. Государственная гражданская служба : учебник / В.Д. Граждан. – Москва : КНОРУС, 2007. – 496 с.
11. Демина, А.А. Государственная служба в странах основных правовых систем мира : нормативные акты / А.А. Демина. – Москва : Книгодел, 2004. – 560 с.
12. Зенков, М.Ю. Зарубежный опыт управления: государственная служба : учебное пособие / М.Ю. Зенков. – Новосибирск : ИГАУ, 2004. – 130 с.
13. Кулик, М.С. Зарубежный опыт реформ в сфере предоставления государственных услуг / М.С. Кулик // Социология власти. – 2006. – № 4. – С. 176–182.
14. Лукина, В.А. Зарубежный опыт предоставления государственных услуг / В.А. Лукина // Социология власти. – 2010. – № 2. – С. 210–218.
15. Лун, Х. Сравнительный анализ системы государственной службы Китая и России / Х. Лун. // Власть. – 2014. – № 8. – С. 174–179.

16. Мирошниченко, О.Н. Формирование позитивного образа государственного гражданского служащего: отечественный и зарубежный опыт / О.Н. Мирошниченко, М.В. Михайлова // Вестник Чувашского университета. – 2013. – № 4. – С. 147–156.
17. Ноздрачев, А.Ф. Государственная служба : учебник для подготовки государственных служащих / А.Ф. Ноздрачев. – Москва : Мысль, 2004. – 592 с.
18. Оболонский, А.В. Государственная служба Великобритании: традиции и поиск парадигмы / А.В. Оболонский // Вопросы государственного и муниципального управления. – 2009. – № 2 – С. 57–80.
19. Пронкин, С.В. Государственное управление зарубежных стран : учебное пособие: [для студентов-политологов, юристов] / С.В. Пронкин, О.Е. Петрунина. – 3-е изд., доп. и перераб. – Москва : Книжный дом, 2007. – 494 с.
20. Сморгун, Л.В. Сравнительный анализ административных реформ в западных странах / Л.В. Сморгун. // Вестник Московского университета. Серия 12. Политические науки. – 2000. – С. 156–161.
21. Сороко, А. Управление персоналом на государственной службе Ирландии / А. Сороко // Государственная служба. – 2011. – № 4. – С. 54–56.

Тема: Государственная кадровая политика и государственная служба

1. Государственная кадровая политика: понятие, ее субъекты и объекты. Принципы, подходы и функции государственной кадровой политики.
2. Кадровое обеспечение органов государственного управления. Разработка основных направлений кадровой политики. Кадровые программы и кадровые мероприятия в системе государственной службы.
3. Формирование кадрового состава государственных служащих: понятие, принципы и приоритетные направления.
4. Отбор персонала в системе государственной службы и замещение должностей. Ротация государственных служащих.
5. Кадровый резерв государственной службы и проблема его формирования.
6. Анализ и оценка состояния кадрового корпуса государственных служащих.
7. Адаптация и оценка персонала государственной службы.

Основное содержание: Сущность и содержание государственной кадровой политики. Субъекты и объекты государственной кадровой политики. Предмет государственной кадровой политики. Государственная кадровая политика как система управления человеческими ресурсами. Подсистемы государственной кадровой политики: управление трудовыми ресурсами, управление заня-

тостью, управление персоналом. Основные компоненты кадровой политики: целенаправленность, структурность, целостность, системность, функциональность. Цели, задачи, принципы государственной кадровой политики.

Основополагающие подходы государственной кадровой политики: институциональный, функционально-структурный, элитологический, культурологический, системный, синергетический, ситуационный, рефлексивный. Механизм реализации государственной кадровой политики.

Концепция государственной кадровой политики Республики Беларусь.

Понятие, виды классификации кадров. Понятие воспроизводства кадров. Фазы воспроизводства кадров, их характеристика.

Понятие системы управления персоналом государственной службы. Проблемы формирования системы государственной службы в Республике Беларусь. Структура системы управления персоналом государственной службы. Подсистема формирования целей управления государственной службы. Подсистема формирования и реализации принципов управления персоналом государственной службы. Функциональная подсистема управления персоналом государственной службы. Подсистема формирования методов реализации функций управления персоналом государственной службы. Подсистема организационной структуры управления персоналом государственной службы. Подсистема, реализующая субъект-объектные и субъект-субъектные отношения. Технологическая подсистема управления персоналом государственной службы. Подсистема формирования и реализации политической и организационной культуры персонала государственной службы.

Кадровая служба государственного органа: понятие, структура, функции. Организационная структура кадровой службы управления персоналом. Профессиональная квалификация кадровой службы управления персоналом. Основные направления работы кадровой службы государственного органа. Планирование состава, потребностей в персонале, набора, высвобождения, использования и развития персонала.

Подбор кадров. Этапы процесса подбора кадров. Основные принципы подбора кадров. Классификация требований: требования, предъявляемые к кандидату на государственную должность всей системой государственного аппарата; требования, предъявляемые должностью; требования, предъявляемые конкретной специальностью; требование соответствия кандидата конкретной должности. Методы выбора кандидатур из ряда претендентов. Проведение квалификационного экзамена для лиц, впервые поступающих на государственную службу. Адаптация персонала на государственной службе. Аттестация как форма проверки и оценки деловых качеств управленческого персонала. Порядок подготовки и процедура проведения аттестации руководящих работников. Лица, освобождаемые от проведения аттестации.

Задания для самостоятельной работы:

1. Тематика рефератов:

1. Профессиограмма как метод отбора и подготовки персонала в системе государственной службы.
2. Управление персоналом в системе государственной службы: содержание, функции, структура.
3. Управление организационным поведением государственных служащих.
4. Мотивация персонала в системе государственной службы: понятие, основные подходы и методы.

2. Ответьте на вопросы письменно:

- а) Проблема профессионализма государственных служащих и его оценка.
- б) Карьерные стратегии и ориентации государственных служащих.

3. Составьте схему отображающие принципы государственной кадровой политики.

4. В законе «О государственной службе РБ» найдите ответы на следующие вопросы и заполните таблицу:

№	Вопрос:	Содержание вопроса:
1.	Кадровый реестр должностей государственных служащих	
2.	Классы государственных служащих и порядок их присвоения	
3.	Кадровая служба государственного органа	
4.	Резерв кадров государственных служащих	
5.	Поступление на государственную службу: порядок и основные требования	
6.	Аттестация государственных служащих	
7.	Прекращение государственной службы	

5. Составьте кроссворд по теме семинарского занятия, в котором будут раскрыты основные понятия.

Литература:

1. Абакаров, Д. Уровень профессионализма государственных служащих в контексте социальных изменений / Д. Абакаров // Власть. – 2013. – № 5. – С. 124–129.
2. Абакаров, Д. Факторные основания качества профессионализма государственных служащих / Д. Абакаров // Государственная служба. – 2013. – № 2. – С. 48–51.

3. Аксенова, Е.А. Управление персоналом в системе государственной службы : учебное пособие. – Москва : ИПК госслужбы, 1997. – 223 с.
4. Антонова, Н.Б. Организационная структура государственного управления : курс лекций / Н.Б. Антонова, Л.М. Захарова, Л.С. Вечер. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2005. – 215 с.
5. Антонова, Н.Б. Теория и методология государственного управления : курс лекций / Н.Б. Антонова, Л.М. Захарова, Л.С. Вечер. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2007. – 231 с.
6. Атаманчук, Г.В. Сущность государственной службы / Г.В. Атаманчук. – Москва : Издательство РАГС, 2008. – 312 с.
7. Ахимова, Е. О разработке критериев оценки профессиональных и личностных особенностей государственных служащих / Е. Ахимова // Государственная служба. – 2013. – № 1. – С. 35–37.
8. Бойков, В.Э. Отношение государственных служащих к профессиональной учебе / В.Э. Бойков // Социология власти. – 2007. – № 2. – С. 29–31.
9. Борщевский, Г. Управление человеческими ресурсами на государственной службе: международные практики и российский опыт / Г. Борщевский // Государственная служба. – 2013. – № 6. – С. 111–116.
10. Вечер, Л.С. Государственная кадровая политика : курс лекций / Л.С. Вечер. – Минск : Акад. упр. при Президенте Республики Беларусь, 2005. – 351 с.
11. Вечер, Л.С. Государственная кадровая политика и государственная служба : учеб. пособия для слушателей системы дополнительного образования взрослых по спец. «Государственное и местное управление», «Государственное управление национальной экономикой» / Л.С. Вечер. – Минск : Выш. школа, 2013. – 352 с.
12. Вечер, Л.С. Государственная кадровая политика и государственная служба : практикум / Л.С. Вечер. – Минск : Академия управления при Президенте РБ, 2008. – 230 с.
13. Вечер, Л.С. Государственная служба : курс лекций / Л.С. Вечер. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2006. – 229 с.
14. Граждан, В.Д. Государственная гражданская служба : учебник / В.Д. Граждан. – Москва : КНОРУС, 2007. – 496 с.
15. Деркач, А.А. Психологические характеристики госслужащих регионально-го управления и их личностно профессиональное развитие / А.А. Деркач, В.М. Дьяков // Психология профессиональной деятельности кадров госслужбы. – Москва : РАГС, 1996. – 237 с.
16. Деркач, А.А. Формирование и развитие профессионального мастерства руководящих кадров: социально-психологический тренинг и прикладные психотехнологии / А.А. Деркач, А.П. Ситников. – Москва : РАУ, 1993. – 75 с.
17. Жильцов, В. Государственная служба: социальная эффективность кадровых резервов / В. Жильцов // Государственная служба. – 2011. – № 1. – С. 22–24.
18. Илларионов, А.Е. Основные теории государственной кадровой политики : учебно-методический комплекс / А.Е. Илларионов. – Владимир : Российская Академия государственной службы при Президенте РФ Владимирский филиал, 2009. – 90 с.

19. Кнорринг, В.И. Теория, практика и искусство управления : учебник для вузов / В.И. Кнорринг. – Москва : Норма-Инфра, 1999. – 528 с.
20. Лазукова, Е. Социально-демографические факторы трудовой карьеры чиновников / Е. Лазукова // Власть. – 2014. – № 2. – С. 154–159.
21. Латыпов, Р.Ф. Классификация моделей государственной кадровой политики: опыт системного анализа / Р.Ф. Латыпов // Вестник Башкирского университета. – 2010. – № 2. – С. 487–490.
22. Литвинцева, Е.А. Проблемы реализации конкурентных процедур в системе государственной гражданской службы / Е.А. Литвинцева // Социология власти. – 2009. – № 2. – С. 140–147.
23. Литвинцева, Е. Ротация как технология повышения эффективности деятельности государственных служащих / Е. Литвинцева, О. Переверзина // Государственная служба. – 2013. – № 3. – С. 41–44.
24. Лукьяненко, В.И. Управление персоналом государственной службы: содержание, функции, структура : учеб. пособие для вузов / В.И. Лукьяненко. – Москва : Изд-во РАГС, 2006. – 26 с.
25. Лытов, Б.В. Государственная служба: управленческие отношения : учебное пособие / Б.В. Лытов. – Москва: Издательство РАГС, 2005. – 152 с.
26. Маковская, Н.В. Управление персоналом в государственных учреждениях : учеб.-метод. пособ. для студ. всех форм обучения по спец. «Государственное и муниципальное управление» / Н.В. Маковская. – Могилев : МГУ им. А.А. Кулешова, 2001. – 64 с.
27. Подготовка кадров государственной службы : учебно-методическое пособие / Российская академия образования, Московский психолого-социальный институт. – 2-е изд. – Москва : Флинта : МПСИ, 2005. – 161 с.
28. Райкова, А. Трансформация понятия «ротация» в системе государственной службы / А. Райкова // Государственная служба. – 2013. – № 5. – С. 49–52.
29. Свирина, И. Кадровые технологии в управлении персоналом государственной гражданской службы / И. Свирина. // Власть. – 2011. – № 7. – С. 122–125.
30. Седегов, Р.С. Управление персоналом : курс лекций / Р.С. Седегов, А.А. Брасс. – 2-е изд. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2004. – 174 с.
31. Управление персоналом : учебник / общ. ред. А.И. Турчинова. – Москва : Изд-во РАГС, 2002. – 488 с.
32. Черепанов, В.В. Основы государственной службы и кадровой политики : учеб. пособие для вузов / В.В. Черепанов. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2008. – 575 с.
33. Чиркин, В.Е. Система государственного и муниципального управления : учебник для вузов по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В.Е. Чиркин. – Москва : Юристъ, 2005. – 382 с.
34. Шагина, Е.В. Социологическое обеспечение управления кадровыми процессами в государственной гражданской службе / Е.В. Шагина. // Социология власти. – 2009. – № 7. – С. 190–197.

Тема: Коррупция в системе государственной службы

1. Понятие и природа коррупции. Коррупция как социальное явление и ее латентный характер.
2. Причины коррупции и ее влияние на развитие общества. Экономические и политические последствия коррупции.
3. Формы проявления и виды коррупции в системе государственной службы.
4. Социальный портрет чиновника-коррупционера.
5. Методы противодействия коррупции государственных служащих. Антикоррупционная политика.
6. Особенности антикоррупционной политики в отношении государственных служащих в Республике Беларусь. Антикоррупционное законодательство.

Основное содержание: Понятие и природа коррупции. История появления и развития коррупции. Коррупционированность государственных служащих. Правовая оценка коррупции в обществе. Коррупционные преступления. Причины коррупции: общие и специальные. Экономический упадок и политическая нестабильность как факторы возникновения коррупции. Влияние коррупции на развитие общества. Основные экономические и политические последствия коррупции.

Формы проявления коррупции в системе государственной службы. Взятничество. Подкуп. Вымогательство. Непотизм. Протекционизм. Лоббизм. Незаконное распределение общественных ресурсов. Злоупотребление служебным положением. Злоупотребление влиянием. Незаконное присвоение публичных средств для частного использования. Предоставление физическим и юридическим лицам благ и преимуществ. Незаконное участие в предпринимательской деятельности. Виды коррупции: коррупция в сфере государственного управления, административная коррупция, бытовая коррупция, деловая коррупция, политическая коррупция. Верхушечная и низовая коррупция.

Конфликт интересов на государственной службе: понятие и основные черты. Источники конфликта интересов и причины его возникновения. Личная заинтересованность государственного служащего. Действия государственного служащего при возникновении конфликта интересов. Меры по недопущению конфликта интересов на государственной службе.

Методы противодействия коррупции государственных служащих. Система государственных антикоррупционных мер. Превентивные меры борьбы с коррупцией на государственной службе. Профилактика коррупции среди государственных служащих. Меры борьбы с внешними проявлениями коррупции.

Меры борьбы с институциональными предпосылками, обуславливающими коррупцию. Компенсационные меры. Антикоррупционная политика.

Международный опыт по борьбе с коррупцией в системе государственной службы. Деятельность международной организации Transparency International (Транспаренси Интернешнл). Рейтинг коррумпированности стран мира. Международно-правовые стандарты по борьбе и противодействию коррупции: основные аспекты.

Особенности антикоррупционной политики в отношении государственных служащих в Республике Беларусь. Закон «О коррупции Республики Беларусь» и механизм его действия. Антикоррупционное законодательство Республики Беларусь.

Задания для самостоятельной работы:

1. Рефераты на тему:

- а) Международная организация Transparency International (Транспаренси Интернешнл) и ее деятельность. Рейтинг коррумпированности стран мира.
- б) Коррупция как социально-историческое явление: причины появления и история борьбы с ней.
- в) Международно-правовые стандарты по борьбе и противодействию коррупции: основные аспекты.

2. В монографии Ю.М. Бубнова «Социологические очерки мздоимства» рассмотрите приведенные социологические данные описывающие портрет чиновника-мздоимца и потенциального взяткодателя на с. 83–104. На основе изученных материалов выделите факторы и причины, оказывающие влияние на существование коррупции. Составьте письменно социальный портрет коррупционера и взяткодателя (возраст, социальный статус, образование, сфера деятельности, умственные способности, типичные черты характера, уровень правовой культуры). Назовите, что чаще всего служит взяткой для государственных служащих.

3. Перечислите государственные структуры в Республике Беларусь, специализирующиеся на борьбе и противодействии коррупции в системе государственной службы. Охарактеризуйте основные виды и направления их деятельности.

4. Составьте таблицу: «Меры борьбы с коррупцией в системе государственной службы».

5. Изучите «Закон о борьбе с коррупцией» Республики Беларусь и ответьте на следующие вопросы:

1. Когда был принят закон «О борьбе с коррупцией» в РБ и какова ее цель?
2. Каким образом в данном законе определяется термин «коррупция»?
3. Какие еще законодательные акты в РБ устанавливают меры по ответственности за коррупцию?
4. Перечислите принципы борьбы с коррупцией и дайте их характеристику.
5. Какие ограничения, существуют для государственных служащих в данном законе?
6. Охарактеризуйте меры по предупреждению коррупции и борьбе с ней в указанном законе.
7. На Ваш взгляд, соответствует ли закон «О борьбе с коррупцией» РБ международным правовым стандартам. Обоснуйте.
8. Предложите свои изменения, которые, на Ваш взгляд, нужно было бы внести в закон «О борьбе с коррупцией».

6. Составьте электронный конспект по вопросу № 3.

Литература:

1. Антонова, Н.Б. Теория и методология государственного управления : курс лекций / Н.Б. Антонова, Л.М. Захарова, Л.С. Вечер. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2007. – 231 с.
2. Ахметова, Н. Конфликт интересов на государственной службе / Н. Ахметова // Власть. – 2013. – № 12 – С. 124–127.
3. Барсукова, С.Ю. Коррупция: научные дебаты и российская реальность / С.Ю. Барсукова // Общественные науки и современность. – 2008. – № 5. – С. 36–47.
4. Берестень, В.И. Коррупция и ее общественная опасность : учебно-методическое пособие / В.И. Берестень. – Минск : РИВШ, 2005. – 166 с.
5. Бубнов, Ю.М. Социологические очерки мздоимства : монография / Ю.М. Бубнов. – Минск : Издательский центр БГУ, 2010. – 255 с.
6. Вечер, Л.С. Государственная служба : курс лекций / Л.С. Вечер. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2006. – 229 с.
7. Возжеников, Л.А. Стратегия борьбы с коррупцией: зарубежный опыт / Л.А. Возжеников, А.Б. Малюткин. // Социология власти. – 2008. – № 1. – С. 90–98.
8. Горбачева, О.И. Учет коррупции в моделях сочетания общественных и частных интересов в иерархических системах управления / О.И. Горбачева, Г.А. Угольницкий // Проблемы управления. – 2016. – № 2. – С. 26–37.
9. Государственная и муниципальная служба : учебник для бакалавров / под ред. В.И. Петрова. – Москва : Издательство Юрайт, 2013. – 365 с.
10. Государственная служба : учебное пособие для студентов вузов / отв. ред. А.В. Оболонский. – Москва : Дело, 1999. – 440 с.

11. Граждан, В.Д. Государственная гражданская служба : учебник / В.Д. Граждан. – Москва : КНОРУС, 2007. – 496 с.
12. Кандибин, Р. Понятие конфликта интересов на государственной службе / Р. Кандибин // Государственная служба. – 2012. – № 6. – С. 91–93.
13. Кириченко, А. Акмеолого-правовые и психологические технологии противодействия коррупции в системе государственной и муниципальной службы / А. Кириченко. // Государственная служба. – 2013. – № 3. – С. 84–87.
14. Магомедов, К. Конфликт интересов в местных органах власти: социологический ракурс / К. Магомедов. // Государственная служба. – 2011. – № 4. – С. 43–46.
15. Магомедов, К. Конфликт интересов в системе государственной гражданской службы / К. Магомедов // Государственная служба. – 2004. – № 6. – С. 14–21.
16. Михайлов, В. Нормативное обеспечение государственного политического противодействия коррупции / В. Михайлов // Государственная служба. – 2011. – № 4. – С. 47–51.
17. Нисневич, Ю.А. Конфликт интересов как потенциальная угроза возникновения коррупции // Общественные науки и современность. – 2014 – № 3. – С. 23–31.
18. О борьбе с коррупцией : закон Республики Беларусь от 20 июля 2006 г. № 165-З. – Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2006. – № 122. – Рег. № 2/1262.
19. Основы государственного управления / под ред. С.Н. Князева, И.Б. Антоновой. – Минск : Академия управления при Президенте РБ, 2006. – 483 с.
20. Против коррупции: конвенция ООН от 31 окт. 2003г. – Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2004. – № 192. – Рег. № 2/1093.
21. Рогозин, Д. «Фантом коррупции»: аналитическая реконструкция общественно-го феномена / Д. Рогозин, И. Шмерлина // Социология власти. – 2012. – № 4–5. – С. 139–154.
22. Фадеев, А.В. Международно-правовые антикоррупционные стандарты / А.В. Фадеев // Социология власти. – 2009. – № 7. – С. 212–218.
23. Чуклинов, А.Е. Административный ресурс как специфическая форма политической коррупции : специализированный учебный курс / А.Е. Чуклинов. – Саратов : Саратовский центр по исследованию проблем организованной преступности и коррупции, 2004. – 50 с.

Тема: Профессиональная этика и культура государственных служащих

1. Профессиональная этика государственных служащих и ее основные составляющие. Административная этика как профессиональная этическая система государственной службы.
2. Кодекс поведения государственных служащих: международный опыт.
3. Особенности формирования и развития профессиональной культуры государственных служащих.

4. Профессионально-нравственная деформация государственных служащих: понятие, причины возникновения, структура и признаки.
5. Профессиональная этика и культура государственной службы в Республике Беларусь.

Основное содержание: Профессиональная этика и культура государственных служащих как регулятор взаимоотношений власти и населения. Административная этика как вид профессиональной этики. Роль права и морали в процессе формирования и развития этики государственной службы. Основные составляющие этики и культуры государственного служащего. Внешние и внутренние факторы формирования профессиональной этики чиновничества. Этические навыки государственного служащего. Этические требования к государственному служащему. Соотношение профессиональных и моральных качеств в деятельности государственного служащего.

Этический кодекс государственных служащих как система моральных норм, обязательств и требований служебного поведения.

Этика и культура служебных отношений на государственной службе. Регламентирование стандартов управленческих взаимодействий государственных служащих. Классификация управленческих взаимодействий. Этикет управленческих взаимодействий на государственной службе. Речевой этикет управленческих взаимодействий. Этикет письменной речи на государственной службе. Этикет и информационные технологии. Требования к внешнему виду государственного служащего.

Управленческая культура как основа служебной деятельности государственных служащих. Морально-нравственный облик современного государственного служащего.

Этические трансформации и управленческие аномалии на государственной службе. Профессионально-нравственная деформация как отступление от норм и требований профессиональной морали государственной службы. Причины возникновения профессиональной деформации. Негативный авторитет и профессиональная деформация. Структура профессиональной деформации: деформация морального сознания, деформация служебных отношений, деформация профессиональной деятельности. Признаки профессионально-нравственной деформации личности государственного служащего. Профилактика профессионально-нравственной деформации государственного служащего.

Этика государственной службы в зарубежных странах. Подходы к правовому регулированию вопросов служебной этики. Кодекс этики государственного служащего в США и Канаде. Регулирование вопросов служебной этики в европейских странах. Особенности профессиональной этики государствен-

ных служащих в Японии. Этические стандарты государственной службы на постсоветском пространстве.

Профессиональная культура и этика государственных служащих в Республике Беларусь. Законодательное регулирование этических стандартов государственной службы в Республике Беларусь. Перспективы развития этических стандартов государственной службы Республики Беларусь.

Задания для самостоятельной работы:

1. Тематика рефератов:

1. Культура поведения и деловой этикет в государственной службе.
2. Управленческая культура как основа служебной деятельности.
3. Культура управленческих взаимодействий на государственной службе.
4. Этические трансформации и управленческие аномалии на государственной службе.

2. Ответьте на вопросы письменно:

1. Дайте определение понятиям «этика государственной службы», «административная этика», «этический кодекс государственной службы», «этические нормы государственных служащих», «профессиональная культура государственных служащих».
2. Перечислите основные этические принципы и нормы поведения государственных служащих.
3. Какие органы контролируют соблюдение этических норм на государственной службе и в чем особенности их деятельности?
4. Определите специфику и содержание моральных конфликтов на государственной службе.

3. Работа по проекту «Проблемы этики государственной службы за рубежом»

Работа над проектом проводится индивидуально каждым студентом. Каждый выбирает одну страну и подбирает материал для выполнения проекта.

Примерная структура представления результатов проекта:

Введение (обосновывается выбор страны, определяются цели проекта).

1-й раздел: Краткая характеристика страны (географическое положение, площадь территории, численность населения, политическое устройство и т. п.).

2-й раздел: Специфика и особенности профессиональной служебной деятельности государственных служащих.

3-й раздел: Общие принципы служебного поведения государственных служащих.

4-й раздел: Особенности требований к служебному поведению государственного гражданского служащего.

5-й раздел: Органы контроля за соблюдением этических норм государственными служащими.

6-й раздел: Общественное мнение и СМИ о нравственных качествах государственных служащих.

Выводы о возможностях использования опыта страны в практике функционирования государственной службы в Республике Беларусь.

Список использованных источников (не менее пяти).

Основные идеи и выводы по проекту предоставляются преподавателю в виде презентации в Power Point.

4. Перечислите основные составляющие морально-нравственного облика современного государственного служащего. Свой ответ обоснуйте письменно.

5. Эссе на тему: Роль морали и права в процессе формирования и развития этики и профессиональной культуры государственных служащих.

Литература:

1. Абакаров, Д. Уровень профессионализма государственных служащих в контексте социальных изменений / Д. Абакаров // Власть. – 2013. – № 5. – С. 124–129.
2. Абакаров, Д. Факторные основания качества профессионализма государственных служащих / Д. Абакаров // Государственная служба. – 2013. – № 2. – С. 48–51.
3. Антонова, Н.Б. Теория и методология государственного управления : курс лекций / Н.Б. Антонова, Л.М. Захарова, Л.С. Вечер. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2007. – 231 с.
4. Ахимова, Е. О разработке критериев оценки профессиональных и личностных особенностей государственных служащих / Е. Ахимова // Государственная служба. – 2013. – № 1. – С. 35–37.
5. Богатырев, Е. Нужен ли для государственных гражданских служб моральный кодекс / Е. Богатырев // Государственная служба. – 2014. – № 3. – С. 31–34.
6. Бойков, В.Э. Отношение государственных служащих к профессиональной учебе / В.Э. Бойков // Социология власти. – 2007. – № 2. – С. 29–31.
7. Вечер, Л.С. Государственная кадровая политика и государственная служба : учеб. пособие для слушателей системы дополнительного образования взрослых по спец. «Государственное и местное управление», «Государственное

- управление национальной экономикой» / Л.С. Вечер. – Минск : Выш. школа, 2013. – 352 с.
8. Вечер, Л.С. Государственная кадровая политика и государственная служба : практикум / Л.С. Вечер. – Минск : Академия управления при Президенте РБ, 2008. – 230 с.
 9. Вечер, Л.С. Государственная служба : курс лекций / Л.С. Вечер. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2006. – 229 с.
 10. Войтович, В.Ю. Государственная и муниципальная служба : учебное пособие / В.А. Войтович. – Ижевск : Издательство «Удмуртский университет», 2013. – 286 с.
 11. Габдурахманова, Н.Н. Этика и культура управления : учебно-методическое пособие / Н.Н. Габдурахманова. – Казань : Издательство Казанского государственного технологического университета, 2008. – 126 с.
 12. Государственная служба : учебное пособие для студентов вузов / отв. ред. А.В. Оболонский. – Москва : Дело, 1999. – 440 с.
 13. Государственная служба: культура поведения и деловой этикет / под общ. ред. Е.В. Охотского. – Москва : Издательство РАГС, 1999. – 335 с.
 14. Граждан, В.Д. Государственная гражданская служба : учебник / В.Д. Граждан. – Москва : КНОРУС, 2007. – 496 с.
 15. Демин, А.А. Государственная служба : учебное пособие / А.А. Демин. – Москва : Зерцало, 2002. – 123 с.
 16. Евтехова, А.С. Теоретико-методологические аспекты понимания управленческой культуры государственных гражданских служащих / А.С. Евтехова // Вестник государственного и муниципального управления. – 2015. – № 1(16). – С. 12–17.
 17. Зенков, М.Ю. Зарубежный опыт управления: государственная служба : учебное пособие / М.Ю. Зенков. – Новосибирск : ИГАУ, 2004. – 130 с.
 18. Ионова, А.И. Этика и культура государственных служащих : учебное пособие / А.И. Ионова. – Москва : Издг-во РАГС, 2005. – 156 с.
 19. Куракин, А.В. Этические принципы служебного поведения государственных служащих как способ предупреждения коррупции / А.В. Куракин // Право и политика. – 2003. – № 2. – С. 33–36.
 20. Магомедов, К. Социологический взгляд на профессионализм муниципальных служащих / К. Магомедов // Государственная служба. – 2011. – № 5. – С. 20–22.
 21. Мирошниченко, О.Н. Формирование позитивного образа государственного гражданского служащего: отечественный и зарубежный опыт / О.Н. Мирошниченко, М.В. Михайлова // Вестник Чувашского университета. – 2013. – № 4. – С. 147–156.
 22. Оболонский, А.В. Мораль и право в политике и управлении / А.В. Оболонский // Общественные науки и современность. – 2007. – № 1. – С. 66–72.
 23. Омельченко, Н.А. Этика государственной и муниципальной службы : учебник для бакалавров. – 5-е изд., перераб. и доп. / Н.А. Омельченко. – Москва : Издательство Юрайт, 2014. – 408 с.
 24. Омельченко, Н.А. Этика и культура управления в системе государственной власти и государственной службы : учебное пособие для студентов специальности

- «Государственное и муниципальное управление». – 4-е изд., стер. / Н.А. Омельченко. – Москва : ГУУ, 2010. – 226 с.
25. Основы государственного управления / под ред. С.Н. Князева, И.Б. Антоновой. – Минск : Академия управления при Президенте РБ, 2006. – 483 с.
 26. Пронкин, С.В. Государственное управление зарубежных стран : учебное пособие: [для студентов-политологов, юристов] / С.В. Пронкин, О.Е. Петрунина. – 3-е изд., доп. и перераб. – Москва : Книжный дом, 2007. – 494 с.
 27. Симашенков, П. Инволюция критериев административной морали / П. Симашенков // Государственная служба. – 2015. – № 1. – С. 67–70.
 28. Соколов, В.М. Гражданская служба нравственные основы, профессиональный этикет. – Москва : Издательство РАГС; Статут, 2006. – 444 с.
 29. Турчинов, А. Государственное управление и государственная служба: проблемы теории и практики / А. Турчинов // Государственная служба. – 2012. – № 2. – С. 69–72.
 30. Управление персоналом : учебник / общ. ред. А.И. Турчинова. – Москва: Изд-во РАГС, 2002. – 488 с.

Тема: Информационные технологии и взаимодействие с гражданами в системе государственной службы

1. Управленческая информация: понятие и основные источники.
2. Информационное обеспечение на государственной службе и его специфика.
3. Место и роль информационных технологий в процессе функционирования государственной службы.
4. Информационная безопасность и проблема ее обеспечения в системе государственной службы.
5. «Электронное правительство» как новая форма организации деятельности органов государственной власти.
6. Особенности и перспективы развития технологии «электронного правительства» в Республике Беларусь.

Основное содержание: Управленческая информация: понятие и основные источники. Виды управленческой информации. Качество содержания и количественная потребность в информации, циркулирующей в государственной службе. Значимость и эффективность управленческой информации в государственной службе.

Информационное обеспечение на государственной службе и его специфика. Аналитическое и экспертное обеспечение управленческой информацией государственных служащих. Внутренняя служебная экспертиза информации. Целевое, нормативное и документационное обеспечение государственных

служащих. Структурные, поведенческие, функциональные и информационные преграды в системе информационного обеспечения государственной службы.

Место и роль информационных технологий в процессе функционирования государственной службы. Автоматизированные информационные технологии управления персоналом на государственной службе. Информационно-коммуникационные технологии в сфере государственной службы. Электронная цифровая подпись. «Электронное правительство» как новая форма организации деятельности органов государственной власти. Модели «электронного правительства». Структура и этапы внедрения и развития технологии электронного правительства. Особенности и перспективы развития технологии «электронного правительства» в Республике Беларусь.

Информационная безопасность и проблема ее обеспечения в системе государственной службы. Методы и пути обеспечения информационной безопасности государственной службы. Концепция информационной безопасности в Республике Беларусь.

Задания для самостоятельной работы:

1. Тематика рефератов:

1. Информационно-коммуникационные технологии (ИКТ) и особенности их применения в системе государственной службы.
2. «Электронное правительство» как современная концепция эффективной государственной службы: базовые принципы, модели, мировой опыт.
3. Правовые основы формирования «электронного правительства» в Республике Беларусь.

2. Составьте таблицу по вопросу № 1 «Управленческая информация: понятие и основные источники».

3. Перечислите основные аспекты обеспечения информационной безопасности в процессе функционирования государственной службы. Какие меры, на Ваш взгляд, в данной сфере являются наиболее эффективными? Почему?

4. Составьте схему, которая отображает основные составные элементы технологии «электронного правительства».

5. Ознакомьтесь с текстом Стратегии развития информатизации в Республике Беларусь на 2016 – 2022 гг. на сайте: <http://e-gov.by>. и дайте письменный ответ на следующие вопросы:

а) Как в данном документе оценены результаты действия предшествующей Стратегии развития информационного общества на период 2015 г. в РБ?

б) Назовите основные факторы, замедляющие процесс информатизации в РБ?

в) Охарактеризуйте направления дальнейшего внедрения и развития технологий электронного правительства.

г) Перечислите основные направления обеспечения информационной безопасности в РБ.

Литература:

1. Андрианов, В.Д. Электронное правительство – инструмент повышения эффективности государственного управления / В.Д. Андрианов // Маркетинг. – 2011. – № 1. – С. 3–10.
2. Антанович, Н.А. «Электронное правительство» как технология перехода от государственного администрирования к эффективному государственному менеджменту / Н.А. Антанович // Наука и инновации. – 2005. – № 1. – С. 52–57.
3. Антонова, Н.Б. Организационная структура государственного управления: курс лекций / Н.Б. Антонова, Л.М. Захарова, Л.С. Вечер. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2005. – 215 с.
4. Антонова, Н.Б. Теория и методология государственного управления : курс лекций / Н.Б. Антонова, Л.М. Захарова, Л.С. Вечер. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2007. – 231 с.
5. Аркадьев, Е. Механизм влияния «электронного правительства» на политическую систему Республики Беларусь / Е. Аркадьев // Белорусская думка. – 2010. – № 1. – С. 36–39.
6. Аркадьев, Е.О. Сетевое будущее: Транснациональные корпорации и «электронные правительства» в контексте глобализации / Е.О. Аркадьев // Белорусская думка. – 2009. – № 7. – С. 96–101.
7. Войтович, В.Ю. Государственная и муниципальная служба : учебное пособие / В.Ю. Войтович. – Ижевск : Издательство «Удмуртский университет», 2013. – 286 с.
8. Глазунова, Н.И. Система государственного управления / Н.И. Глазунова. – Москва : ЮНИТИ, 2003. – 551 с.
9. Государственная и муниципальная служба : учебник для бакалавров / под ред. В.И. Петрова. – Москва : Издательство Юрайт, 2013. – 365 с.
10. Государственное управление и политика : учеб. пособие / под ред. Л.В. Сморгунова. – Санкт-Петербург : Изд-во Санкт-Петерб. ун-та, 2002. – 564 с.
11. Государственное управление: основы теории и организации : учебник для студентов вузов / под ред. В.А. Козбаненко. – Москва : Статут, 2002. – Т. 1 : Государственное управление: основы теории и организации. – 366 с.

12. Государственное управление: основы теории и организации : учебник для студентов вузов / под ред. В.А. Козбаненко. – Москва : Статут, 2002. – Т. 2 : Государственное управление: основы теории и организации. – 592 с.
13. Граждан, В.Д. Государственная гражданская служба : учебник / В.Д. Граждан. – Москва : КНОРУС, 2007. – 496 с.
14. Данчул, А.Н. Ключ e-Government – ситуационные центры / А.Н. Данчул // Государственная служба. – 2010. – № 6. – С. 60–65.
15. Дьякова, Е.Г. Переход к электронному правительству: отражают ли международные рейтинги национальную специфику / Е. Г. Дьякова // Научный ежегодник Института философии и права Уральское отделение Рос. Акад. наук. – 2012. – Вып. 12. – С. 272–283.
16. Дьякова, Е.Г. Процесс перехода к электронному правительству как объект теоретического моделирования / Е.Г. Дьякова // Научный ежегодник Института философии и права Уральское отделение Рос. Акад. наук. – 2010. – Вып. 6. – С. 204–223.
17. Ильин, М.В. Методология государственного управления в сфере обеспечения информационной безопасности / М.В. Ильин, М.А. Шишковец // Проблемы управления. – 2004. – № 1(10). – С. 91–98.
18. Ильин, Н. Основные направления информационного обеспечения органов управления / Н. Ильин // Государственная служба. – 2010. – № 3. – С. 54–57.
19. Ильина, Е.М. На пути к информационному обществу: государственная политика информатизации в Республике Беларусь : монография / Е.М. Ильина. – Минск : РИВШ, 2010. – 182 с.
20. Ильина, Е.М. Особенности процесса формирования и реализации государственной политики Республики Беларусь в сфере информатизации / Е.М. Ильина // Проблемы управления. – 2007. – № 1(22). – С. 207–212.
21. Ирхин, Ю.В. «Электронное правительство»: теория и практика / Ю.В. Ирхин // Государственная служба. – 2008. – № 4. – С. 163–173.
22. Кнорринг, В.И. Теория, практика и искусство управления : учебник для вузов / В.И. Кнорринг. – Москва : Норма-Инфра, 1999. – 528 с.
23. Князев, С.Н. «Электронная демократия» и «электронное правительство» / С.Н. Князев, М.В. Ильин, Е.О. Аркадьев // Проблемы управления. – 2006. – № 1(18). – С. 4–11.
24. Князев, С.Н. Управление: искусство, наука, практика : учебное пособие для студентов вузов / С.Н. Князев. – Минск : Армита-Маркетинг, Менеджмент, 2002. – 512 с.
25. Матюхин, В. Информационные технологии предоставления государственных услуг / В. Матюхин. // Государственная служба. – 2007. – № 1. – С. 23–28.
26. Основы государственного управления / под ред. С.Н. Князева, И.Б. Антоновой. – Минск : Академия управления при Президенте РБ, 2006. – 483 с.
27. Паршин, М.В. Информатизация сферы государственных услуг / М.В. Паршин. // Государственная служба. – 2009. – № 3. – С. 73–76.
28. Плятто, С.С. Электронное правительство и гражданин: особенности взаимодействия / С.С. Плятто // Известия Саратовского университета. – 2010. – Т. 10. Серия Социология. Политология. – С. 102–105.

29. Решетников, С.В. Высокие технологии в государственном управлении: государственная политика Республики Беларусь в области информатизации // С.В. Решетников, Н.А. Антанович // Проблемы управления. – 2004. – № 4(13). – С. 33–40.
30. Решетников, С.В. Государственная политика и управление в Республике Беларусь : учебное пособие / С.В. Решетников, Н.А. Антонович. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2001. – 84 с.
31. Русаков, А. Социальные аспекты внедрения концепции «Электронного правительства» / А. Русаков // Государственная служба. – 2008. – № 4. – С. 174–179.
32. Стрелец, И.А. Концепция электронного правительства и ее практическая реализация / И.А. Стрелец // США. Канада. Экономика, политика, культура. – 2003. – № 5. – С. 90–103.
33. Храмцовская, Н. Базы данных в структуре «электронного правительства: достоинства и недостатки / Н. Храмцовская // Государственная служба. – 2009. – № 2. – С. 70–73.
34. Юртаев, А.Н. Инновационное управление развитием «электронного правительства» / А.Н. Юртаев // Государственная служба. – 2009. – № 3. – С. 76–79.

ЛИТЕРАТУРА ПО КУРСУ «ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ»

1. Агапонов, А. К. Государственная гражданская служба : учебник для высших учебных заведений по управленческим специальностям / А. К. Агапонов и др. – 2-е изд., доп. и перераб. – Ростов-на-Дону : МарТ, 2005. – 510 с.
2. Административно-правовые основы государственного управления : учебное пособие для студентов вузов / под общ. ред. А. Н. Крамника. – Минск : Тесей, 2004. – 704 с.
3. Аксенова, Е. А. Управление персоналом в системе государственной службы : учебное пособие / Е. А. Аксенова. – Москва : ИПК госслужбы, 1997. – 223 с.
4. Антонова, Н. Б. Организационная структура государственного управления : курс лекций / Н. Б. Антонова, Л. М. Захарова, Л. С. Вечер. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2005. – 215 с.
5. Антонова, Н. Б. Теория и методология государственного управления : курс лекций / Н. Б. Антонова, Л. М. Захарова, Л. С. Вечер. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2007. – 231 с.
6. Атаманчук, Г. В. Сущность государственной службы / Г. В. Атаманчук. – Москва : Издательство РАГС, 2008. – 312 с.
7. Атаманчук, Г. В. Теория государственного управления : курс лекций / Г. В. Атаманчук. – Москва : Юридическая литература, 1997. – 400 с.
8. Берестень, В. И. Коррупция и ее общественная опасность : учебно-методическое пособие / В. И. Берестень. – Минск : РИВШ, 2005. – 166 с.
9. Бубнов, Ю. М. Социологические очерки мздоимства : монография / Ю. М. Бубнов. – Минск : Издательский центр БГУ, 2010. – 255 с.
10. Введение в государственное управление : материалы для чтения / сост.: А. З. Закиров, С. К. Мурзаев. – ИГМУ при ПКР, 2005. – 200 с.
11. Вечер, Л. С. Государственная кадровая политика : курс лекций / Л. С. Вечер – Минск : Акад. упр. при Президенте Республики Беларусь, 2005. – 351 с.
12. Вечер, Л. С. Государственная кадровая политика и государственная служба : учеб. пособие для слушателей системы дополнительного образования взрослых по спец. «Государственное и местное управление», «Государственное управление национальной экономикой» / Л. С. Вечер. – Минск : Выш. школа, 2013. – 352 с.
13. Вечер, Л. С. Государственная кадровая политика и государственная служба : практикум / Л. С. Вечер. – Минск : Академия управления при Президенте РБ, 2008. – 230 с.
14. Вечер, Л. С. Государственная служба : курс лекций / Л. С. Вечер. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2006. – 229 с.
15. Войтович, В. Ю. Государственная и муниципальная служба : учебное пособие. / В. Ю. Войтович. – Ижевск : Издательство «Удмуртский университет», 2013. – 286 с.

16. Габдурахманова, Н. Н. Этика и культура управления : учебно-методическое пособие / Н. Н. Габдурахманова. – Казань : Издательство Казанского государственного технологического университета, 2008. – 126 с.
17. Глазунова, Н. И. Система государственного управления / Н. И. Глазунова. – Москва : ЮНИТИ, 2003. – 551 с.
18. Государственная и муниципальная служба : учебник для бакалавров / под ред. В. И. Петрова. – Москва : Издательство Юрайт, 2013. – 365 с.
19. Государственная служба : учебное пособие для студентов вузов / отв. ред. А. В. Оболонский. – Москва : Дело, 1999. – 440 с.
20. Государственная служба Российской Федерации : учебное пособие для вузов / под ред. Д. М. Овсянко. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юристъ, 2003. – 287 с.
21. Государственная служба Российской Федерации: основы управления персоналом / под общ. ред. В. П. Иванова. – Москва : Издательство «Известия», 2003. – 410 с.
22. Государственная служба: культура поведения и деловой этикет / под общ. ред. Е. В. Охотского. – Москва : Издательство РАГС, 1999. – 335 с.
23. Государственное управление в России : учебник для студентов вузов / под ред. А. Н. Маркова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : ЮНИТИ, 2002. – 333 с.
24. Государственное управление и государственная служба за рубежом : курс лекций / под общ. ред. проф. В. В. Чубинского. – СПб. : Издательство «Образование-Культура», 1998. – 272 с.
25. Государственное управление и политика : учеб. пособие / под ред. Л. В. Сморгунова. – Санкт-Петербург : Изд-во Санкт-Петерб. ун-та, 2002. – 564 с.
26. Государственное управление: основы теории и организации : учебник для студентов вузов / под ред. В. А. Козбаненко. – Москва : Статут, 2002. – Т. 1 : Государственное управление: основы теории и организации. – 366 с.
27. Государственное управление: основы теории и организации : учебник для студентов вузов / под ред. В. А. Козбаненко. – Москва : Статут, 2002. – Т. 2 : Государственное управление: основы теории и организации. – 592 с.
28. Граждан, В. Д. Государственная гражданская служба : учебник / В. Д. Граждан. – Москва : КНОРУС, 2007. – 496 с.
29. Демин, А. А. Государственная служба : учебное пособие / А. А. Демин. – Москва : Зерцало, 2002. – 123 с.
30. Демина, А. А. Государственная служба в странах основных правовых систем мира : Нормативные акты / А. А. Демина. – Москва : Книгодел, 2004. – 560 с.
31. Деркач, А. А. Психологические характеристики госслужащих регионального управления и их личностно профессиональное развитие / А. А. Деркач, В. М. Дьяков // Психология профессиональной деятельности кадров госслужбы. – Москва : РАГС, 1996. – 237 с.
32. Деркач, А. А. Формирование и развитие профессионального мастерства руководящих кадров: социально-психологический тренинг и прикладные психотехнологии / А. А. Деркач, А. П. Ситников. – Москва : РАУ, 1993. – 75 с.
33. Добрынин, Н. М. Государственное управление: Теория и практика. Современная версия новейшей истории государства : учебник / Н. М. Добрынин. – Новосибирск : Наука, 2010. – Т. 1. – 407 с.

34. Зенков, М. Ю. Зарубежный опыт управления : государственная служба : учебное пособие / М. Ю. Зенков. – Новосибирск : ИГАУ, 2004. – 130 с.
35. Илларионов, А. Е. Основные теории государственной кадровой политики : учебно-методический комплекс / А. Е. Илларионов. – Владимир : Российская Академия государственной службы при Президенте РФ Владимирский филиал, 2009. – 90 с.
36. Ильина, Е. М. На пути к информационному обществу: государственная политика информатизации в Республике Беларусь : монография / Е. М. Ильина. – Минск : РИВШ, 2010. – 182 с.
37. Ионова, А. И. Этика и культура государственных служащих : учебное пособие / А. И. Ионова. – Москва : Издательство РАГС, 2005. – 156 с.
38. Кнорринг, В. И. Теория, практика и искусство управления : учебник для вузов / В. И. Кнорринг. – Москва : Норма-Инфра, 1999. – 528 с.
39. Князев, С. Н. Управление: искусство, наука, практика : учебное пособие для студентов вузов / С. Н. Князев. – Минск : Армита-Маркетинг, Менеджмент, 2002. – 512 с.
40. Лукьяненко, В. И. Управление персоналом государственной службы: содержание, функции, структура : учеб. пособие для вузов / В. И. Лукьяненко. – Москва : Изд-во РАГС, 2006. – 26 с.
41. Лыгов, Б. В. Государственная служба: управленческие отношения : учебное пособие / Б. В. Лыгов. – Москва : Издательство РАГС, 2005. – 152 с.
42. Макарин, А. В. Бюрократия в системе политической власти / А. В. Макарин. – Санкт-Петербург : Издательство СПбГУ, 2000. – 156 с.
43. Маковская, Н. В. Управление персоналом в государственных учреждениях : учеб.-метод. пособ. для студ. всех форм обучения по спец. «Государственное и муниципальное управление» / Н. В. Маковская. – Могилев : МГУ им. А. А. Кулешова, 2001. – 64 с.
44. Могилёвкин, Е. А. Карьерный рост: диагностика, технология, тренинг : монография / Е. А. Могилёвкин. – Санкт-Петербург : Изд-во Речь, 2007. – 336 с.
45. Ноздрачев, А. Ф. Государственная служба : учебник для подготовки государственных служащих / А. Ф. Ноздрачев. – Москва : Мысль, 2004. – 592 с.
46. Омельченко, Н. А. Этика государственной и муниципальной службы : учебник для бакалавров. – 5-е изд., перераб. и доп. / Н. А. Омельченко. – Москва : Издательство Юрайт, 2014. – 408 с.
47. Омельченко, Н. А. Этика и культура управления в системе государственной власти и государственной службы : учебное пособие для студентов специальности «Государственное и муниципальное управление». – 4-е изд., стер. / Н. А. Омельченко. – Москва : ГУУ, 2010. – 226 с.
48. Основы государственного управления / под ред. С. Н. Князева, И. Б. Антоновой. – Минск : Академия управления при Президенте РБ, 2006. – 483 с.
49. Подготовка кадров государственной службы : учебно-методическое пособие / Российская академия образования, Московский психолого-социальный институт. – 2-е изд. – Москва : Флинта: МПСИ, 2005. – 161 с.
50. Пронкин, С. В. Государственное управление зарубежных стран : учебное пособие: [для студентов-политологов, юристов] / С. В. Пронкин, О. Е. Петрунина. – 3-е изд., доп. и перераб. – Москва : Книжный дом, 2007. – 494 с.

51. Решетников, С. В. Государственная политика и управление в Республике Беларусь : учебное пособие. / С. В. Решетников, Н. А. Антонович. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2001. – 84 с.
52. Седегов, Р. С. Управление персоналом : курс лекций. – 2-е изд. / Р. С. Седегов, А. А. Брасс. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2004. – 174 с.
53. Службная карьера / А. С. Гусева [и др.] ; под общ. ред. Е. В. Охотского. – Москва : ОАО «Изд-во Экономика», 1998. – 302 с
54. Соколов, В. М. Гражданская служба нравственные основы, профессиональный этикет / В. М. Соколов, А. И. Турчинов. – Москва : Издательство РАГС; Статут, 2006. – 444 с.
55. Сотникова, С. И. Управление карьерой : учебное пособие / С. И. Сотникова. – Москва : Инфра-М, 2001. – 408 с.
56. Управление персоналом : учебник / общ. ред. А. И. Турчинова. – Москва : Изд-во РАГС, 2002. – 488 с.
57. Черепанов, В. В. Основы государственной службы и кадровой политики : учеб. пособие для вузов / В. В. Черепанов. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2008. – 575 с.
58. Чиркин, В. Е. Система государственного и муниципального управления : учебник для вузов по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В. Е. Чиркин. – Москва : Юристъ, 2005. – 382 с.
59. Чуклинов, А. Е. Административный ресурс как специфическая форма политической коррупции : специализированный учебный курс / А. Е. Чуклинов. – Саратов : Саратовский центр по исследованию проблем организованной преступности и коррупции, 2004. – 50 с.
60. Чуприс, О. И. Теоретико-правовые проблемы государственной службы Республики Беларусь / О. И. Чуприс. – Минск : Право и экономика, 2009. – 310 с.

Нормативно-правовые акты

1. О государственной службе в Республике Беларусь : Закон Респ. Беларусь, 14 июля 2003 г., № 204-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 15.07.2015 г. // КонсультантПлюс. Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр» Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.
2. Конституция Республики Беларусь 1994 года (с изменениями и дополнениями, принятыми на республиканских референдумах 24 ноября 1996 г. и 17 октября 2004 г.). – Минск: Амалфея, 2005. – 48 с.
3. О борьбе с коррупцией: закон Республики Беларусь от 15 июля 2015 г. № 305-З. – Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2015. – № 29. – Рег. №2/2303.
4. О гражданско-правовой ответственности за коррупцию: конвенция Совета Европы 1999 г. – Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2006. – № 4. – Рег. №2/1172.
5. О мерах по дальнейшей де бюрократизации государственного аппарата: Директива Президента Республики Беларусь, 27 декабря 2006 г., № 2 // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Национальный центр правовой информации Республики Беларусь. – Минск, 2016.

6. О проведении аттестации руководящих работников государственных органов и иных государственных организаций, должности которых включены в кадровый реестр Главы государства: Указ Президента Республики Беларусь от 14 марта 2005 г. № 122 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2005 г. № 1/6307.
7. О работе с руководящими кадрами в системе государственных органов и иных государственных организаций: Указ Президента Республики Беларусь от 26 июля 2004 г. № 354 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2004 г. № 1/5712.
8. О специальных подразделениях по борьбе с коррупцией и организованной преступностью: указ Президента Республики Беларусь от 16 июля 2007г. № 330. – Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2007. – № 172. – Рег. № 1/8735.
9. Об уголовной ответственности за коррупцию (ЕТ8 № 173): конвенция Совета Европы от 27 янв. 1999 г. Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2003. – №61. – Рег. № 2/948.
10. Против коррупции: конвенция ООН от 31 окт. 2003г. – Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2004. – № 192. – Рег. № 2/1093.

ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ ПО КУРСУ «ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ»

1. Понятие и предмет государственной службы.
2. Природа и сущность государственной службы.
3. Основные методы и модели государственной службы.
4. Законы функционирования государственной службы.
5. Государственная служба как публично-правовой институт. Легальный и догматический подход.
6. Принципы государственной службы.
7. Объективные законы государственной службы и их характеристика.
8. Труды основоположника российской теории государственной службы М.М. Сперанского и его продолжателей (И.Е.Андреевского, В.В.Ивановского, Н.М. Коркунова, Н.О. Куплеваского, Н.К. Нелидова).
9. Доктрина дихотомии государственной власти В. Вильсона и Ф. Гуднау.
10. Представления о организации государственной администрации М. Вебера.
11. Проблема организации профессионального государственного управления в трудах представителей школы «человеческих отношений».
12. Теория администрации А. Файоля.
13. Кейнсианская модель государственного управления.

14. Системный, ситуационный и поведенческий подход к организации профессионального государственного управления.
15. Бюрократия: содержание понятия и основные теории. Традиции развития бюрократических систем.
16. Виды и формы бюрократии. Бюрократия и номенклатура: соотношение понятий.
17. Социально-психологические особенности поведения современного бюрократа. Бюрократическое сознание и психология.
18. Проблема бюрократизации управленческого аппарата в системе государственной службы.
19. Процесс дебюрократизации в системе государственной службы и его механизм.
20. Государственная кадровая политика: понятие, ее субъекты и объекты. Принципы, подходы и функции государственной кадровой политики.
21. Кадровое обеспечение органов государственного управления. Разработка основных направлений кадровой политики. Кадровые программы и кадровые мероприятия в системе государственной службы.
22. Анализ и оценка состояния кадрового корпуса государственных служащих.
23. Формирование кадрового состава государственных служащих: понятие, принципы и приоритетные направления.
24. Отбор персонала в системе государственной службы и замещение должностей. Ротация государственных служащих.
25. Кадровый резерв государственной службы и проблема его формирования.
26. Адаптация и оценка персонала государственной службы.
27. Профессиограмма как метод отбора и подготовки персонала в системе государственной службы.
28. Мотивация персонала в системе государственной службы: понятие, основные подходы и методы.
29. Контроль в системе государственной службы: понятие и принципы реализации.
30. Мировые подходы к формированию системы государственного контроля.
31. Понятие и природа коррупции. Коррупция как социальное явление и ее латентный характер.
32. Причины коррупции и ее влияние на развитие общества. Экономические и политические последствия коррупции.
33. Формы проявления и виды коррупции в системе государственной службы.

34. Методы противодействия коррупции государственных служащих. Антикоррупционная политика.

35. Международно-правовые стандарты по борьбе и противодействию коррупции: основные аспекты.

36. Конфликт интересов на государственной службе: понятие, причины и общая характеристика.

37. Профессиональная карьера государственных служащих: понятие и виды. Карьерные стратегии.

38. Управление карьерой персонала государственных служащих.

39. Профессиональная и нравственная культура государственных служащих. Этический кодекс государственной службы.

40. Зарождение государственного управления и государственной службы в Киевской Руси.

41. Становление и развитие государственной службы в Московском государстве.

42. Государственная служба в Российской империи.

43. Развитие государственной службы в советский период. Номенклатура и ее характеристики.

44. Особенности функционирования современной государственной службы в Российской Федерации.

45. Государственная служба в США и Канаде.

46. Особенности организации и функционирования государственной службы в странах Европы (в Великобритании; во Франции; в ФРГ; в Италии и Испании).

47. Особенности организации и функционирования государственной службы в странах Азии (в Японии; в Китае).

48. Системы государственной службы на постсоветском пространстве (в Украине; в Казахстане; в Грузии; в странах Средней Азии).

49. Закон «О государственной службе» Республики Беларусь: общая характеристика. Принципы государственной службы в Республике Беларусь.

50. Механизм формирования государственной кадровой политики в Республике Беларусь.

51. Правовой статус и классификация государственных служащих в Республике Беларусь.

52. Организация работы с руководящими кадрами в системе органов государственной службы Республики Беларусь.

53. Система государственного контроля в Республике Беларусь.

54. Запреты и ограничения для государственных служащих в Республике Беларусь.

55. Этические стандарты государственной службы в Республике Беларусь.

57. Информационное обеспечение государственной службы.
58. Обеспечение информационной безопасности в системе государственной службы.
59. «Электронное правительство»: понятие и особенности его функционирования.
60. Особенности развития и функционирования «электронного правительства» в Республике Беларусь.

СОДЕРЖАНИЕ

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА.....	3
МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ	
К СЕМИНАРСКИМ ЗАНЯТИЯМ	5
Тема: Государственная служба как социально-правовой институт	5
Тема: Бюрократия и бюрократизм в системе государственной службы	9
Тема: Зарубежный опыт организации государственной службы.....	12
Тема: Зарубежный опыт организации государственной службы.....	16
Тема: Государственная кадровая политика и государственная служба.....	22
Тема: Коррупция в системе государственной службы.....	27
Тема: Профессиональная этика и культура государственных служащих	30
Тема: Информационные технологии и взаимодействие с гражданами в системе государственной службы	35
ЛИТЕРАТУРА ПО КУРСУ «ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ»	40
ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ ПО КУРСУ	
«ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ»	44

Учебное издание

Меркулова Ольга Николаевна

ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ

Учебно-методические рекомендации

Технический редактор *А. Л. Позняков*
Компьютерная верстка *А. Л. Позняков*

Подписано в печать *3.04.2017*.

Формат 60x84/16. Гарнитура Times New Roman Суг.
Усл.-печ. л. 2,8. Уч.-изд. л. 2,5. Тираж 55 экз. Заказ № *95*.

Учреждение образования «Могилевский государственный университет
имени А. А. Кулешова», 212022, Могилев, Космонавтов, 1
Свидетельство ГРИИРПИ № 1/131 от 03.01.2014 г.

Отпечатано в отделе оперативной полиграфии
МГУ имени А. А. Кулешова. 212022, Могилев, Космонавтов, 1