

НАУКОВЫЕ ПОВЕДАМЛЕННІ

УДК 338.49

ПРИМЕНЕНИЕ АНАЛИТИЧЕСКИХ МЕТОДОВ ДЛЯ ПЛАНИРОВАНИЯ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СТРАТЕГИИ ОЗЕЛЕНЕНИЯ ГОРОДСКИХ ТЕРРИТОРИЙ (НА ПРИМЕРЕ г. МОГИЛЕВА)

М. Е. Захарова, М. В. Шинкарева, К. Н. Шкурко,
МГУ им. А.А. Кулешова, г. Могилев, Беларусь

Захарова М., Шинкарева М., Шкурко К. Применение аналитических методов для планирования и совершенствования стратегии озеленения городских территорий (на примере г. Могилева). У статьи рассматривается методика применения SWOT анализа в качестве инструмента стратегического планирования и совершенствования системы озеленения городских территорий на примере Могилева.

Захарова М. Е., Шинкарева М. В., Шкурко К. Н. Применение аналитических методов для планирования и совершенствования стратегии озеленения городских территорий (на примере г. Могилева). В статье рассматривается методика применения SWOT анализа в качестве инструмента стратегического планирования и совершенствования системы озеленения городских территорий на примере Могилева.

Zakharova M., Shinkareva M., Shkurko K. The use of analytical methods for planning the improvement of urban greening strategy (on the example of Mahiliou). The article deals with the method of application of SWOT analysis as a tool for strategic planning and improvement of urban landscaping on the example of Mahiliou.

Введение. В настоящее время для обеспечения устойчивого развития городских территорий в экологической сфере все чаще применяются различного рода аналитические методы, позволяющие более четко представлять себе общую ситуацию проблемного поля, изучать различные аспекты, определяющие формирования ситуации и ее перспективные варианты развития. Применение аналитического подхода к вопросам стратегического планирования и развития системы озеленения городских территорий будет способствовать активному использованию преимуществ города и поможет определить пути минимизации негативных факторов.

Основная часть. SWOT анализ – это инструмент стратегического планирования, позволяющий путем сопоставления сильных и слабых сторон компании (предприятия, организации, агентства, человека, сотрудника, города, страны, либо другого анализируемого объекта) с существующими возможностями и угрозами сделать выводы по стратегическому развитию предприятия. SWOT анализ является аббревиатурой следующих составляющих.

S – Strengths, сильные стороны товара или услуги, компании или ситуации. Это такие внутренние характеристики объекта, явления или процесса, которые создают преимущество в перспективном развитии и могут упростить достижение цели.

W – Weaknesses, слабые стороны или недостатки товара или услуги, компании или ситуации. Такие внутренние характеристики, которые затрудняют рост процесса, мешают ситуации улучшиться, являются неконкурентоспособными на рынке, тормозят прогресс.

O – Opportunities, возможности компании, объекта или процесса. Благоприятные факторы внешней среды, которые могут влиять на улучшение ситуации в будущем.

T – Threats, угрозы компании, объекту, явлению или процессу. Негативные факторы внешней среды, которые могут ослабить ситуацию, в будущем и привести к снижению уровня роста и потери приоритетов развития.

Анализируя проблемное поле ситуации, следует как можно подробнее указать факторы из каждой описанной категории. Процесс этот требует статистических данных, детального обследования территории, на которой находятся объекты исследования, анализа сложившейся ситуации и определения проблем и перспектив ее развития с учетом имеющихся предпосылок. Дополнительно в более сложных аналитических исследованиях с применением SWOT – анализа используют весовые коэффициенты каждого фактора и их последующее ранжирование, что позволяет выявить приоритетные факторы в каждой из указанных групп и уже на основе полученных данных начинать стратегическое планирование.

В ходе анализа ситуации с системой озеленения г. Могилева были выбраны ряд факторов, которые послужили основой базового – анализа системы озеленения территории г. Могилева (см. таблицу). Первичная аналитика может быть доработана в последующем и может быть использованы в принятии стратегического плана по совершенствованию системы зеленых насаждений.

Таблица Swot – анализ системы озеленения территории г. Могилева

Strengths – сильные стороны – положительное влияние	Weakness – слабые стороны – отрицательное влияние
Исторически сложившаяся структура озеленения	Снижение плотности зеленых насаждений
Уровень озеленения близкий к средним требуемым показателям в 40%	Слабое развитие системы возобновления зеленых насаждений
Наличие ответственных организаций, отвечающих за озеленение	Вырубка городских лесопарковых зон, вырубка растительности на территории городских кладбищ
Наличие территориального планирования (Генплан города)	Низкий уровень распространения красивоцветущих растений
Создание новых парковых зон с планирующимся озеленением	Низкий возраст новых насаждений, длительный период их выхода на экологически эффективный уровень
Ведущая работа по поддержанию отдельных видов насаждений в благополучном функциональном состоянии	Сезонность работ по уходу за зеленым насаждениям. Нехватка озелененных территорий общего пользования в городе – городских садов, скверов, парков.
Относительно благоприятное сочетание агроклиматических и почвенных факторов	Низкий уровень декоративности насаждений на территориях общего пользования
	Однообразный видовой состав объектов растительного мира, используемых в системе озеленения
	Отсутствие данных комплексного мониторинга состояния объектов растительного мира города
Opportunities – возможности – положительные последствия	Threats – угрозы – препятствия реализации
Заинтересованность населения в улучшении системы зеленых насаждений	Отсутствие охранных информационных указателей в отношении ценных объектов растительного мира
Планирование новых форм в озеленении (парки семейного типа и тд)	Агрессивное кронирование древесных растений, в последующем их ослабление и гибель
Привлечение к процессу озеленения города активно настроенного населения, общественных организаций	Недостаток финансирования мероприятий по развитию системы озеленения
Возможность создания рабочих мест в сфере развития системы озеленения	Повышение экологической нагрузки на зеленые насаждения вследствие развития элементов техногенной сферы в городе (увеличение транспортного потока, влияние промышленных предприятий
Улучшение туристической привлекательности городской территории	Демонтаж зеленых насаждений на территориях общего пользования, вызывающий общественных резонанс
Наличие негативного отношения у части населения к проводимому в городе многократному кронированию древесной растительности	Недостаточное ведение компенсационных посадок на землях общего пользования

Наглядным дополнением к SWOT–анализу системы озеленения территории г. Могилева, может служить соответствующая диаграмма (см. рисунок). Очевидно, что занимающий большую площадь треугольник W=Weaknesses, (слабые стороны или недостатки) вызывает существенные опасения, поскольку провоцирует напряженность ситуации, осложняет проведение конструктивных мероприятий, стремящихся к улучшению ситуации, связанной с процессом развития системы озеленения и уменьшает позитивное влияние сильных сторон и перспективных возможностей. Смещение поля диаграммы в состоянии равновесия возможно лишь после принятия управленческих решений на основе стратегического плана, в котом учтены факторы, усложняющие ситуацию с озеленением территории г. Могилева.

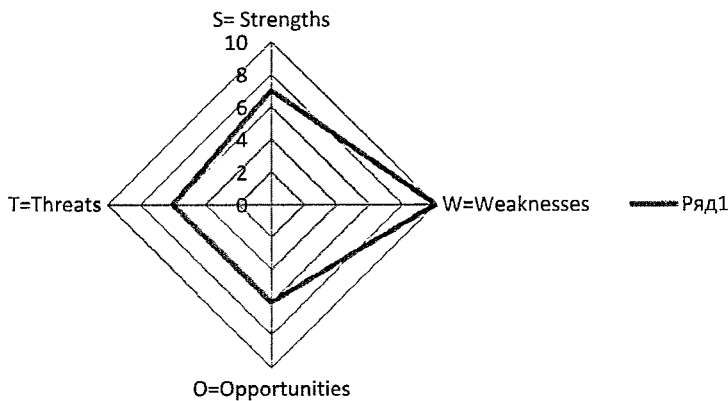


Рисунок Диаграмма данных Swot – анализа системы озеленения территории г. Могилева

Заключение. Первичной стадией разработки стратегии озеленения городских территорий должен стать анализ существующего природного потенциала и ресурсов для реализации планируемых мероприятий, с обязательным учетом неблагоприятных факторов внешней среды и общей обстановки в городе. Классическим аналитическим инструментом оценки сильных и слабых сторон ситуации, ее внешних возможностей и угроз является методика Swot – анализа. Применительно к существующей системе городского природопользования, которая влияет на весь процесс сохранения и развития системы зеленых насаждений в пределах городских территорий, классический инструмент Swot – анализа может быть несколько трансформирован. Следует учитывать косвенные факторы, в частности наличие долгосрочного плана по развитию зеленых насаждений с приложением в виде плана немедленных действий, который строиться на основе анализа факторов угрозы, выявленных в ходе Swot – анализа. Отсутствие такого плана в государственных структурах управления городской территорией уверенно можно включить в перечень факторов W=Weaknesses, слабые стороны или недостатки и T=Threats.

Разработка стратегического плана по развитию системы озеленений городских территорий должна проходить в обстановке интеграционного сотрудничества и максимально открыто, с привлечением общественного мнения и профильных специалистов. SWOT – анализ системы озеленения территории г. Могилева позволит определиться с направлениями планирования. Необходима организация общественных слушаний, круглых столов и широкого обсуждения в местном сообществе проекта стратегического плана озеленения крупного города.

*Артыкул паступіў у рэдакцыю часопіса 15 сакавіка 2019 г.
Рэцэнзент – М.Р. Смаляроў, канд. пед. навук, дацэнт МДА ІРА (г. Магілёў, Беларусь)*